

prensa

# ENERGÉTICA

Año 22- Número 5 - Noviembre/Diciembre 2025- CABA, Argentina

TODO EL OFF THE RECORD



## RECURSOS HUMANOS

### Empleo hay, talento falta

Vaca Muerta demanda profesionales y el sector no logra seguir el ritmo. El desafío que deja expuesto al sector energético. Más de 1.800 trabajadores ya forman parte de proyectos energéticos en el país.

| **VACA MUERTA Y EL DILEMA**  
DEL FINANCIAMIENTO

| **TRANSICIÓN ENERGÉTICA:**  
LENTO PERO SEGURO

| **LA OLA PRIVATIZADORA**  
EN HIDROELECTRICIDAD Y NUCLEAR

| **EL MODELO ENERGÉTICO**  
DE MILEI

**SHELL ARGENTINA**

**Impulsamos Vaca Muerta,  
de Argentina al mundo.**





# Energía que impulsa a la industria

Producimos petróleo, gas, combustibles y lubricantes para la industria y el cliente final. Generamos energía eléctrica a través de fuentes renovables y tradicionales.

**DESDE HACE 25 AÑOS, INVERTIMOS, TRABAJAMOS  
Y CRECEMOS EN EL PAÍS Y LA REGIÓN.**

[PAN-ENERGY.COM](http://PAN-ENERGY.COM)

**Pan American**  
**ENERGY**



# BRINGS AUSTRAL S.A.

SERVICIOS PARA LA INDUSTRIA DEL PETRÓLEO Y EL GAS

## Oil and Gas

### Somos un Socio en quién confiar

Encargados de contribuir al desarrollo de la industria de O&G brindando servicios especializados para las actividades Onshore y Offshore:

---

#### GERENCIAMIENTO DE PROVEEDORES

REPUESTOS – EQUIPOS – MATERIALES

---

#### SERVICIOS CON PERSONAL

BÚSQUEDA, SELECCIÓN, ADMINISTRACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA PERSONAL MARÍTIMO Y PETROLERO ONSHORE Y OFFSHORE

---

**REPRESENTACIÓN LÍNEA MISSION DE NATIONAL OILWELL VARCO** – IMPORTACIÓN CONSUMIBLES Y REPUESTOS NOV

---



---

#### SERVICIOS PORTUARIOS – HUSBANDRY

#### ASISTENCIA A PERSONAL

COORDINACIÓN CON HOTELES, PASAJES, TRASLADOS, VISAS, PERMISOS DE INGRESO Y DE TRABAJO

---



**AMI** Agencia  
Marítima  
Internacional

Agregamos valor a la Cadena de Suministro de los clientes, mediante prestaciones de servicios para la industria O&G onshore y offshore, servicios marítimos y portuarios, así como también soluciones de logística comercial e industrial. Enfocados en la excelencia para el desarrollo de nuestros clientes, colaboradores, proveedores y comunidades donde operamos.

---

**OIL & GAS SERVICES**

---

**FREIGHT FORWARDING**

---

**ALMACENAMIENTO**

---

**COMERCIO EXTERIOR**

---

**ESTIBA**

---

**LOGÍSTICA PORTUARIA**

---

**AGENCIAMIENTO Y REPRESENTACIÓN LINER**

---

**AGENCIAMIENTO TRAMP**

---



## Soluciones logísticas integrales

Especialistas en Energía, Minería y Proyectos

### Logística para la industria de Energía

- Transporte marítimo, aéreo, terrestre Internacional y nacional.
- Amplia red de agentes alrededor del mundo.
- Servicios a la carga y almacenaje intermedio.
- Control de Cumplimiento de proveedores internacionales y aseguramiento de calidad.
- Servicio puerta a puerta.

### Logística para cargas de Proyecto

- Estudio de rutas e Ingeniería de transporte.
- Logística nacional e internacional de carga sobredimensionada.
- Servicios de Trinca, embalaje y consolidación/desconsolidación de la carga.
- Transporte en carretones y tramitación de permisos viales.
- Charter marítimo y aéreo.
- Gestión de seguros a la carga.

**Creamos valor a través de la flexibilidad operacional, la seguridad y el desarrollo de proveedores locales.**

## Nuestras Sucursales

Distribuidas estratégicamente en los puertos y locaciones más importantes de Argentina para poder brindar un servicio personalizado.

1. SALTA
2. SAN LORENZO
3. ROSARIO
4. CAMPANA
5. BUENOS AIRES
6. BAHIA BLANCA
7. NEUQUEN
8. COMODORO RIVADAVIA
9. PUNTA QUILLA
10. RIO GRANDE
11. USHUAIA



## Contáctenos

25 de Mayo 555, Piso 20. (C1002ABK) CABA.  
Buenos Aires, Argentina.

Tel: +5411 4310 2400  
[amionshore@ocean.com.ar](mailto:amionshore@ocean.com.ar)  
[sales@ulog.com.ar](mailto:sales@ulog.com.ar)

[www.bringsaustral.com](http://www.bringsaustral.com)  
[www.amisa.com](http://www.amisa.com)

# SUMARIO



## 08 - NOTA DE TAPA

Vaca Muerta reconfigura el mercado laboral y multiplica las oportunidades.

Expertos piden formar más ingenieros para el shale que viene. ¿Moda o propósito genuino? Por Gabriela González.

Red de mujeres del IAPG lanzan iniciativa clave.

## 12 - COYUNTURA

Giro en la política petrolera: Nación y provincias sellan el fin de las retenciones al crudo convencional.

## 14 - INTERNACIONALES

Argentina aporta el 15% del crudo en Sudamérica.

## 36 - MINERIA

Cuáles son las provincias que lideran las exportaciones mineras.

Grupo Ceta refuerza su apuesta por la minería tras la designación de Federico Alvarado.

## 40 - PRESUPUESTO

Boom petrolero y recorte de subsidios.

## 44- COMERCIO EXTERIOR

El superávit tiene dueño: la energía explica casi todo el saldo comercial del país.

## 52- TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Argentina, entre el gas y el dilema verde: Sólo el 17% de su energía proviene de fuentes limpias.

El record global de consumo eléctrico impulsa la transición.

## 67 - PYMES

Daniel Rosato: "Advertimos que la crisis iba a generar cierre de fábricas y pérdida de empleo"

STAFF

### EDITOR RESPONSABLE Y DIRECCIÓN PERIODÍSTICA:

Daniel Barneda  
danielbarneda@prensa-energetica.com

### GERENCIA COMERCIAL:

Gastón Salip  
gastonsalip@prensa-energetica.com

### DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN:

diegoyankelevich@gmail.com

EDITADO EN BUENOS AIRES,  
REPÚBLICA ARGENTINA.

MIRALLA 626- PB 4, (CP 1440),  
TELEFAX: 4644- 4311, 15-5463-8782  
REGISTRO DE LA PROPIEDAD  
INTELLECTUAL EN TRÁMITE.

LAS NOTAS FIRMADAS NO NECESARIAMEN-  
TE REFLEJAN LA OPINIÓN DEL EDITOR.

PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN PARCIAL  
O TOTAL (LEY 11.723) -COPYRIGHT PE.  
PRENSA ENERGÉTICA ES UNA

PUBLICACIÓN DE Synergia

PRENSA ENERGÉTICA EN INTERNET:

REVISTA DIGITAL:  
HTTP://ISSUU.COM/GSALIP/DOCS/PRENSA\_92

WWW.FACEBOOK.COM/REVISTAPRENSA ENERGETICA

E-MAIL: / WEB

danielbarneda@prensa-energetica.com

WWW.PRENSA-ENERGETICA.COM



# LÍDERES EN ABASTECIMIENTO DE ÚLTIMA MILLA

En YPF somos socios estratégicos para la industria del Oil and Gas, acompañando con soluciones integrales y confiables

- Atención directa los 365 días del año
- Abastecimiento de combustibles, lubricantes y químicos especializados
- Abastecimiento continuo de combustible en fractura con unidades de Hot Refueling
- Ecosistema digital de trazabilidad con YPF UNICCO
- Energía eléctrica eficiente con YPF LUZ
- GLP a granel con YPF GAS
- Provisión de GNC para operaciones de perforación y fractura

The YPF logo, consisting of the letters 'YPF' in a bold, white, sans-serif font.

ENERGÍA ARGENTINA



# Vaca Muerta reconfigura el mercado laboral y multiplica las oportunidades

Con el avance de proyectos de gran escala, la industria energética argentina atraviesa un proceso de transformación sin precedentes. El sector busca ingenieros, técnicos y ejecutivos con perfil estratégico.

**C**on el avance de proyectos de gran escala como Vaca Muerta Oil Sur (VMOS), la industria energética argentina atraviesa un proceso de transformación sin precedentes. En este marco, contar con talento humano para sostener el crecimiento y proyectar al país como actor clave en el mercado global se vuelve un requisito imprescindible.

Desde Michael Page, la consultora global de reclutamiento especializado en talentos medios a altos en las empresas, informan cuáles son los perfiles más requeridos y qué los motiva a ser parte de las empresas de esta industria en Argentina.

“La industria energética argentina no solo impulsa la exportación

de crudo: está generando empleo. Observamos un crecimiento moderado en las búsquedas, incluso en un contexto de inestabilidad internacional en las cotizaciones del barril. Este dinamismo está principalmente traccionado por proyectos de gran envergadura y largo plazo, que hoy funcionan como verdaderos motores del mercado laboral”, sostiene Miguel Carugati, Managing Director Argentina & Uruguay de PageGroup.

Propiciado mayormente por el Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI) y una mayor estabilidad económica, VMOS es la muestra de esta tendencia. Con una inversión de más de 3.000 millones de dólares, el proyecto avanza en la construcción de una obra

estratégica que demanda recurso humano calificado en ingeniería, logística, seguridad, construcción y servicios especializados, como también en áreas operativas, administrativas y de soporte, impulsando oportunidades a lo largo de toda la cadena de valor.

Entre las tendencias más destacadas por la consultora, detectan que el energético es uno de los sectores que están atrayendo a profesionales que habían dejado el país y consideran volver por “proyectos sólidos, salarios competitivos y un marco de previsibilidad” o que consideraban emigrar por trabajo, especialmente perfiles ejecutivos. ■

**Fuente:** Artículo publicado por Daniel Barneda en Mejor Energía

# Expertos piden formar más ingenieros para el shale que viene

Referentes internacionales coincidieron en que la complejidad del yacimiento exige más profesionales especializados para afrontar una etapa clave de desarrollo.

**E**n el marco de la última edición AOG, el Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA) organizó el panel “The next phase of Vaca Muerta”, que reunió a referentes internacionales de la industria energética para debatir los próximos desafíos del mayor yacimiento no convencional del país.

Durante el encuentro, los expertos Bill Von Gonten (profesor de Texas A&M University y asesor global en energía) y Carlos Gilardone (presidente de Quintana Energy y docente ITBA), coincidieron en que el desarrollo a largo plazo de Vaca Muerta requiere de una nueva generación de ingenieros en petróleo altamente especializados, debido a la complejidad geológica y operativa del yacimiento.

“Ningún yacimiento en el mundo tiene el grosor que se presenta en Vaca Muerta”, explicó Von Gonten. “Esto complica la eficiencia operativa y obliga a aplicar técnicas específicas de geomecánica

para evitar dañar la roca madre. Todo este conocimiento técnico exige más profesionales formados en especialidades clave”.

A su turno, Carlos Gilardone señaló los principales desafíos operativos actuales: alta presurización, presencia de fluidos críticos y problemas de deposición de parafina y asfaltenos, que requieren nuevas soluciones. Entre ellas, destacó la técnica “huff-n-puff”, basada en inyecciones de gas que se transforman en líquido, reducen la viscosidad y mejoran la recuperación de hidrocarburos.

“Vaca Muerta tiene una matriz de muy baja permeabilidad, tasas de declive aceleradas y recuperación limitada. Por eso, se necesitan enfoques innovadores, combinando conocimientos de ingeniería de yacimientos, procesos y producción”, agregó.

Por su parte, Rubén Caligari, profesor de Ingeniería en Petróleo del ITBA, quien destacó que el desarrollo sostenible del yacimiento requiere una mirada inte-



gral que combine distintas ramas de la ingeniería para reducir riesgos y optimizar resultados.

Este año, además, la carrera de Ingeniería en Petróleo del ITBA celebra su 35° aniversario, consolidando su rol en la formación de profesionales capaces de liderar los desafíos técnicos y ambientales de la industria energética del futuro.

Desde 1959, el Instituto Tecnológico de Buenos Aires es una de las instituciones líderes en innovación, tecnología y formación académica en Argentina. Ofrece carreras de grado, maestrías, doctorados y programas ejecutivos, con foco en la energía, la ingeniería, los negocios y la sustentabilidad. ■



## ES UN MONTÓN

### DESCUENTOS & BENEFICIOS PENSADOS PARA VOS





Consultar bases, condiciones y tope de descuento de la promoción en [www.axionenergy.com](https://www.axionenergy.com) o en [www.axionenergy.com](https://www.axionenergy.com)



POR GABRIELA GONZÁLEZ, LIC EN CIENCIAS GEOLÓGICAS- CONSULTORA DE O&G

## ¿MODA O PROPÓSITO GENUINO?

Las mujeres representan poco más del 50% de la población del país, y dentro de las personas que egresan de las universidades, aproximadamente llegan al 60%.

Por eso sorprende que las mujeres sean menos del 20% con respecto a la dotación total del sector del Oil & Gas.

**E**n los últimos años, la diversidad, la equidad y la inclusión (DEI) pasaron a ocupar un lugar central en la agenda tanto social como corporativa. Entre declaraciones, hashtags y compromisos formales, surgen preguntas incómodas: ¿estamos frente a un cambio profundo o apenas ante una nueva moda de marketing?, ¿cómo distinguir la convicción del oportunismo? ¿Estamos ante esa frontera difusa que puede haber entre propósito genuino y moda pasajera?

La polarización en torno al movimiento woke, y su contracara, el anti-woke, es un ejemplo de cómo se acentúa esa tensión. Entre quienes vemos las políticas DEI como un paso indispensable hacia una sociedad más equilibra-

da, y quienes las perciben como una estrategia de imagen o de exacerbación de la realidad.

Y en el medio quedamos las personas –que buscamos sinceramente insertarnos en el mundo laboral, progresar socialmente y desarrollarnos profesionalmente–, y las organizaciones –que genuinamente intentan involucrar talento, ser más innovadoras y lograr mejores resultados–

¿Y si todo fuera más simple? ¿Y si miráramos a nuestro alrededor sin sesgos ni prejuicios e intentáramos entender la realidad tal como es?

Cada sector productivo tiene su contexto y dinámicas; en particular, la industria energética reúne condiciones que la hacen especialmente interesante: su

complejidad técnica que se asocia a esa interdependencia entre la geociencia, la ingeniería y la geopolítica; su impacto global tanto económico, social, ambiental como estratégico; y su transformación constante que obliga a repensar cada modelo: convencional vs no convencional, onshore vs offshore, fósil vs renovable, trabajo de campo vs remoto, y podríamos seguir.

Todo eso se traduce en un enorme potencial de generación de empleo a lo largo de toda la cadena de valor del sector energético, con perspectivas alentadoras para los próximos años.

La mejor estrategia es empezar a prepararnos para semejante desafío. Y uno de los principales cuellos de botella que se vislumbran es la escasez de talento, no sólo profesional sino también técnico, de oficio. Si a ese talento escaso –a su vez– lo sesgamos y le ponemos barreras, el problema se agrava.

Veamos algunos datos de la Argentina. Si tomamos como ejemplo, la dimensión de género, que atraviesa a otras dimensiones de la diversidad –como discapacidad, edad, religión–, observamos que las mujeres representamos poco más del 50% de la población del país y alrededor del 60% de quienes egresan de las universidades. Aun así, sorprende que seamos menos del 20% de la dotación total del sector del O&G.

Y ahí es cuando la respuesta a la pregunta original empieza a aflorar naturalmente: es necesario revertir una realidad que es crítica para el desarrollo sustentable de nuestro sector.

Quienes nos involucramos en temas DEI mediante acciones concretas solemos toparnos con cierto backlash: esa reacción negativa en las personas ante un tema que incomoda. A veces se manifiesta de forma sutil, evitando acompañar esas iniciativas, y otras de manera mucho más abierta. ■

# Red de mujeres del IAPG lanzan iniciativa clave

**D**urante el ciclo de conferencias “Acercar mujeres a la industria de la energía: una oportunidad estratégica para construir futuro”, realizado en la AOG Expo 2025, se presentó un innovador programa destinado a ampliar la participación femenina en el sector energético.

La iniciativa, impulsada por la Red de Mujeres del IAPG en alianza con la Agencia Internacional de Energía (IEA), la Unión Industrial Argentina y otras organizaciones, busca derribar mitos, diversificar la base de talento y promover una transformación cultural profunda en la industria.

Poli Argento, representante

de la Red de Mujeres del IAPG, destacó que “la participación femenina pasó del 18% en 2020 al 20% en 2024, pero todavía queda un largo camino por recorrer”. En la misma línea, Victoria Ferreyra, de SLB, subrayó que “las redes de mujeres son fundamentales para visibilizar luchas y generar cambios concretos”.

Andrea Polzinetti, de Shell-Raízen, remarcó que estas redes permiten potenciar el ingreso y el desarrollo profesional de mujeres, “especialmente en roles técnicos y de liderazgo, donde aún están subrepresentadas”. ■

Fuente: Diario de AOG-



# GIRO EN LA POLÍTICA PETROLERA:

## Nación y provincias sellan el fin de las retenciones al crudo convencional



El acuerdo firmado con Chubut avanza hacia una baja total del 8% aplicado a las exportaciones de petróleo convencional y se replicará en otras provincias en los próximos días.

**E**l Gobierno Nacional y la provincia de Chubut dieron un paso decisivo para modificar el mapa energético argentino: firmaron un acuerdo para eliminar las retenciones aplicadas a las exportaciones de petróleo convencional, un tributo del 8% que llevaba más de dos décadas vigente.

El entendimiento, rubricado el 18 de noviembre de 2025, será replicado en los próximos días en otras jurisdicciones productoras y constituye el primer capítulo de

un nuevo régimen fiscal para las cuencas maduras.

El gobernador Ignacio Torres definió el entendimiento como “el primer acuerdo de baja de presión fiscal entre Nación, la provincia, los gremios y las operadoras petroleras”, un mensaje político que busca marcar diferencia respecto de la concentración de inversiones en Vaca Muerta, donde la competitividad del shale superó ampliamente a los desarrollos convencionales.

La firma contó con la presencia del ministro de Economía, Luis Caputo; el jefe de Gabinete, Manuel Adorni; el ministro del Interior, Diego Santilli; el secretario de Energía y Minería, Daniel González; y el presidente de la Cámara de Exploración y Producción de Hidrocarburos (CEPH), Carlos Ormachea.

El compromiso central del pacto es avanzar en la eliminación del esquema móvil de derechos de exportación, que fija la alícuota en 8% cuando el barril supera los US\$ 60.

Con los precios actuales, la medida implicará que las exportaciones de petróleo convencional dejen de pagar retenciones por

completo. En paralelo, Chubut reducirá sus regalías del 12% al 8% y eliminará sellos y gravámenes para la constitución y capitalización de empresas.

El esquema prevé esfuerzos compartidos:

- El Estado nacional ajustará el régimen de exportación.
- Las provincias revisarán regalías y cargas locales.
- Las operadoras garantizarán continuidad productiva e inversiones.
- Los sindicatos se comprometen a mejorar la competitividad en los yacimientos.

Según Torres, “este convenio representa cuatro puntos menos de regalías y una señal clara para reactivar equipos y sostener empleo”.

### LA ADVERTENCIA DE LA CEPH

La CEPH aportó un diagnóstico contundente: la inversión en yacimientos convencionales pasó del 64% del total en 2015 al 27% en 2024, y todo indica que continuará cayendo en 2025. ■



# Somos **energía** **que crece**



cgc.energy



company/cgc

# ARGENTINA APORTA EL 15% DEL CRUDO DE SUDAMÉRICA

En agosto, el país registró una producción de 831 mil barriles por día, el nivel más alto desde 2000. En los últimos cinco años, la producción creció a una tasa anual del 11%, consolidando su peso en el mercado regional.



**A**rgentina alcanzó en agosto una producción de 831 mil barriles diarios (kbbl/d) de petróleo, el mayor nivel registrado desde principios del siglo XXI. El dato no solo representa un hito para la industria energética nacional, sino que también ubica al país como uno de los principales productores de América del Sur y Central, con un aporte del 15% al total regional.

Según el informe de Economía & Energía (E&E), entre 2019 y 2024, la producción de petróleo en Argentina creció a una tasa anual acumulativa del 11%, impulsada por el desarrollo de Vaca Muerta y la mejora en infraestructura y tecnología aplicada a la exploración y extracción. Esta dinámica coloca al país en un grupo reducido de productores regionales en expansión, junto con Brasil y Guyana, que también han mostrado una evolución positiva en los últimos años.

La recuperación de la actividad

petrolera en Argentina se da en un marco de crecimiento global moderado. En 2024, la producción mundial de crudo alcanzó un récord histórico de 97 millones de barriles por día (MMbbl/d), lo que representó un aumento interanual del 0,6%. El mayor incremento lo lideró Estados Unidos, que agregó 702 mil barriles diarios a su producción.

América del Sur y Central aportaron 440 mil barriles por día adicionales, consolidando su participación en el escenario global. A pesar de que la región representa solo el 8% de la producción total mundial y el 8,5% de las exportaciones, su crecimiento sostenido la vuelve cada vez más relevante.

El 31% de la oferta mundial proviene del Medio Oriente, mientras que América del Norte genera el 29%. En términos de exportaciones, Medio Oriente continúa liderando con el 42% del total, seguido por América del Norte con un 21%.

Demanda, refinación y precios

El consumo global de petróleo también registró una suba: en 2024 alcanzó los 101 MMbbl/d, con un crecimiento del 0,7% respecto al año anterior. El aumento fue impulsado por regiones como Asia Pacífico (+251 kbbl/d), Medio Oriente (+159 kbbl/d), Europa (+118 kbbl/d) y África (+109 kbbl/d). En este escenario, países como China e India continuaron aumentando su demanda, aunque China mostró una leve desaceleración respecto al pico de 2023.

En paralelo, el reporte de E&E señala que la capacidad de refinación mundial se expandió en 1,1 MMbbl/d durante 2024. El crecimiento estuvo encabezado por China, que agregó 2.315 kbbl/d en los últimos cinco años, lo que la posiciona como el país con mayor capacidad instalada del mundo. La tasa global de utilización de refinarias se mantuvo en torno al 79%, con Asia Pacífico y América del Norte superando el 80%. ■



# Protagonistas del desarrollo energético argentino



**Brindamos servicios en toda la cadena de valor del gas natural, integrando la producción con los centros de consumo.**



Operamos y Mantenemos  
el Gasoducto Presidente  
Néstor Kirchner



Ampliamos la capacidad  
de acondicionamiento de  
Planta Tratayén



Extendimos el  
Gasoducto Vaca  
Muerta Norte



## CAMUZZI y la megaobra que destraba el desarrollo energético en la Patagonia

**C**on una inversión total que supera los \$ 50.600 millones, la reconfiguración del Sistema Cordillerano Patagónico avanza en tres frentes de obra y busca resolver un cuello de botella.

El sur del país está más cerca de resolver uno de los problemas estructurales que desde hace más de tres años condiciona su desarrollo energético. Camuzzi, la principal distribuidora de gas natural de la Argentina, confirmó que el plan de obras para potenciar el Sistema Cordillerano Patagónico avanza en distintos frentes simultáneamente, con el objetivo de liberar la posibilidad de nuevas conexiones residenciales e industriales en 25 localidades de la región.

El proyecto, cuya inversión supera los \$50.600 millones, fue reconfigu-

rado y ampliado para responder a las nuevas demandas operativas y al crecimiento poblacional sostenido que experimenta la región. Las obras buscan resolver las limitaciones impuestas en 2022, cuando la empresa —amparada en el marco regulatorio vigente— se vio obligada a condicionar nuevas factibilidades ante la imposibilidad técnica de sostener más consumo con la capacidad instalada existente.

El rediseño del plan incluye tanto la finalización de obras inconclusas como la incorporación de nuevos desarrollos no contemplados en la planificación original.

### ACTUALMENTE ESTÁN EN EJECUCIÓN:

- La nueva Planta Compresora de Alto Río Senguer, iniciada el 2

de junio pasado.

- La actualización del sistema de compresión en Gobernador Costa.

- La construcción de una nueva Planta Compresora en Holdich, cuyo inicio está previsto para las próximas semanas.

Además, uno de los puntos más estratégicos del rediseño es la interconexión del Gasoducto Patagónico con el Gasoducto General San Martín, lo que permitirá reemplazar la actual inyección de gas desde un único yacimiento ubicado en el extremo sur del sistema. Esta obra habilitará una conexión directa con el sistema troncal argentino, incrementando la confiabilidad, escalabilidad y sustentabilidad operativa.

La finalización de las plantas compresoras de Gobernador Costa y Alto Río Senguer está siendo financiada por los Bancos Provinciales del Chubut y

Neuquén, por un monto total de \$24.800 millones, garantizado por Camuzzi. Por su parte, la interconexión con el sistema troncal y la nueva planta de Holdich suponen una inversión adicional de \$25.812 millones que asumirá la licenciataria.

La reactivación del plan fue posible gracias a la articulación entre el sector público y privado, y al compromiso de actores clave como las gobernaciones provinciales, ENARGAS, la Secretaría de Energía de la Nación y ENARSA.

### QUÉ LOCALIDADES SE BENEFICIARÁN

El Sistema Cordillerano Patagónico abastece actualmente a más de 25 localidades a través de una red de más de 1.700 km de cañerías (gasoductos troncales y loops), con diámetros que van de 3" a 12".

## GIGANTE PETROLERO de EE.UU desembarca en Vaca Muerta tras millonario acuerdo

**S**e trata de Continental Resources que aterriza en la provincia de Neuquén y le compra el 90% de un bloque clave a Pluspetrol.

Continental Resources, la mayor petrolera privada de Oil & Gas del mundo, dio un golpe de timón en el upstream argentino al sellar un acuerdo con Pluspetrol

para adquirir el 90% de su participación en la concesión Los Toldos II Oeste, ubicada en el corazón de la ventana de petróleo no convencional de Vaca Muerta.

La operación, que marca la primera incursión de la estadounidense en el país, promete inyectar know-how y capital fresco en la Cuenca Neuquina y



consolida el atractivo internacional del shale argentino.

El anuncio fue oficializado por Pluspetrol ante la Comisión Nacional de Valores (CNV), detallando que su controlada Pluspetrol Cuenca Neuquina S.R.L. y Continental Resources Argentina S.A.U. —la filial creada específicamente para esta transacción— firmaron el acuerdo de cesión.

Si bien el cierre de la operación está sujeto al cumplimiento de condiciones precedentes, incluyendo las aprobaciones regulatorias de Neuquén, el movimiento ya genera expectativas en el sector.

Continental Resources, de la familia Hamm y líder global en desarrollos no convencionales en Estados Unidos, aportará su vasta experiencia y tecnología a la formación neuquina. Su desembarco es visto como un factor que contribuirá a fortalecer el desarrollo responsable de los recursos y a acelerar el crecimiento

energético y económico de la provincia.

La petrolera estadounidense es reconocida por su escala y know-how en perforación horizontal y completaciones de alta intensidad, lo que podría imprimir un ritmo diferente al bloque Los Toldos II Oeste.

Para Pluspetrol, la venta es el resultado de un proceso competitivo que generó un alto interés en el mercado y se enmarca en su estrategia de optimización de portafolio. Tras la reciente adquisición de Exxon Argentina, la compañía busca concentrarse en sus áreas clave de mayor escala para consolidarse como uno de los actores más relevantes de Vaca Muerta y la región.

El ingreso de un nuevo jugador de peso internacional es fundamental para Vaca Muerta, en un momento en que el shale argentino busca consolidar incrementos de producción y expandir su matriz exportadora.

## OLDELVAL Y TRAFIGURA abren una nueva ruta para el crudo de Vaca Muerta



**E**un nuevo avance para la infraestructura energética nacional, Oleoductos del Valle (Oldelval) y Trafigura inauguraron el oleoducto de derivación hacia la Refinería Bahía Blanca, una conexión estratégica que permitirá mayor flexibilidad operativa y nuevas alternativas de salida al Atlántico para la producción de Vaca Muerta.

El nuevo ducto, de 14 pulgadas de diámetro y 11 kilómetros de extensión, vincula el sistema troncal Allen-Puerto Rosales de Oldelval con la refinería que Trafigura opera en Bahía Blanca. La obra implicó una inversión superior a los 30 millones de dólares y fue desarrollada bajo estrictos estándares de seguridad, calidad y cuidado ambiental.

El acto de inauguración se realizó en la Unidad Autónoma de Medición

(UAM) de Oldelval, con la presencia de directivos de ambas compañías, autoridades portuarias y representantes del municipio local.

Durante el evento, el CEO de Oldelval, Ricardo Hosel, destacó que el proyecto “comenzó a gestarse en 2020 y hoy es una realidad gracias al compromiso y al trabajo conjunto entre el sector privado y el Estado”. Además, remarcó que la nueva infraestructura “refuerza el compromiso con una cuenca integrada, competitiva y eficiente en la evacuación del crudo hacia el Atlántico”.

Por su parte, el director comercial de Trafigura, Gerardo Zmijak, subrayó la relevancia de la obra para incrementar la confiabilidad operativa de la refinería y mejorar la salida logística del crudo neuquino a través del puerto de Bahía Blanca.

## ABB INAUGURA SU “CENTRO DE SERVICIO Y ENTRENAMIENTO TECNOLÓGICO” REGIONAL



**A**BB, líder tecnológico global en electrificación y automatización con más de 100 años de trayectoria en el país, inauguró su nuevo “Centro de Servicio y Entrenamiento ABB” regional en el predio industrial porteño “Espacios Estrella”, un espacio concebido para ofrecer contacto directo, soporte postventa, monitoreo y asisten-

cia técnica a todos sus clientes de los distintos sectores productivos en los que opera.

“Este espacio marca un hito más en la centenario operación de ABB en Argentina. Hoy nos enorgullece inaugurar esta nueva instalación que permitirá realizar más diagnósticos avanzados, monitoreo remoto y mantenimiento predictivo, ofreciendo respuestas

más rápidas y eficientes y maximizar así la disponibilidad y calidad operativa de nuestros clientes. Es nuestra prioridad involucrar a los clientes desde el principio, escuchar y comprender sus necesidades y brindarles apoyo profesional a lo largo de todas las etapas. Nuestra misión es impulsar juntos la creación de valor ayudando a llevar sustentablemente más allá sus límites operativos con nuestras avanzadas tecnologías y servicios”, señaló Giselle Somale, Country Holding Officer de ABB Argentina, Uruguay y Paraguay. Además de brindar soporte técnico, el nuevo Centro de Servicios y Entrenamiento ABB

regional se posiciona como un entorno ideal para integrar tecnologías y realizar la demostración práctica de soluciones de sus Unidades de Negocio Process Automation (Divisiones Process Industries-PAPI- y Measurement Analytics-PAMA-), Electrificación (Divisiones Service-ELSE- /Smart Power-ELSP-/Smart Buildings-ELSB-), Robótica y Motion (División Service -MOSE-). Es el diseño de un “hub” estratégico concebido bajo los principios de dinamismo y digitalización, donde se contará con soluciones para entrenamientos del tipo “hands-on”.

## AC&A, 25 AÑOS IMPULSANDO PROYECTOS DE INGENIERÍA E INFRAESTRUCTURA

**A**&A Ingenieros-Economistas-Planificadores, una empresa de ingeniería líder que reúne a un equipo profesional interdisciplinario que concretó más de 400 estudios y proyectos en 40 países de todo el mundo, presentó su libro “AC&A 25 años”, en el cual resume su trayectoria y sus principales trabajos, que siempre tuvieron la calidad, la innovación y la sustentabilidad integral como denominadores co-

munes.

La actividad de la empresa, fundada en 1999, abarca todas las etapas de un proyecto de infraestructura, desde el planeamiento, los estudios económicos y de factibilidad; el diseño conceptual y de detalle y las tareas de inspección y gerenciamento de proyectos y construcción, la gestión de activos de infraestructura y la gestión social y ambiental, en áreas claves como



autopistas, ferrocarriles, sistemas de transporte público, sistemas urbanos, transporte sostenible, puertos y vías na-

vegables, aeropuertos e infraestructuras asociadas a oil&gas, energías renovables y minería.

# AES ARGENTINA PRESENTÓ SU REPORTE DE SOSTENIBILIDAD

**A**ES Argentina, empresa líder en generación de energía eléctrica con más de 30 años de presencia en el país, presentó su “Reporte de Sostenibilidad 2024”, destacando importantes avances en la transición energética y su compromiso social.

El reporte destaca los avances en la reducción de su impacto ambiental, la promoción de entornos laborales seguros y el impulso a la transformación del sector energético hacia un futuro más sustentable.



“En este segundo reporte de sostenibilidad reafirmamos un camino de mejora continua. Desde la optimización de nuestros procesos de generación eléctrica para reducir emisiones, hasta la consolidación de

prácticas laborales que priorizan la seguridad y el bienestar de nuestros colaboradores; cada avance refleja nuestro compromiso con el desarrollo sostenible del país y la ampliación de su matriz energética.”, destacó Mar-

tín Genesio; Presidente & CEO de AES Argentina.

Como una de las principales generadoras de energía eléctrica en Argentina, AES reconoce su rol esencial en la transición hacia un futuro energético más eficiente. La empresa reafirma su compromiso de alcanzar operaciones con cero emisiones de CO<sub>2</sub> para 2050, cumpliendo con los más altos estándares de calidad y eficiencia, sin perder de vista la seguridad de sus colaboradores y de las comunidades donde opera.

## COMBUSTIBLES GAS NATURAL LUBRICANTES



# VICTORIO PODESTA



(011) 4700 0171

proveedores@vpodesta.com

www.vpodesta.com

# AXION ENERGY AVANZA CON ENERGÍA SOLAR EN SU RED DE ESTACIONES DE SERVICIO



**L**a compañía instaló paneles solares en cuatro estaciones de servicio para abastecer hasta el 20% de su consumo eléctrico. Planea extender el modelo al resto de la red en 2026 tras evaluar su rendimiento técnico y económico.

En línea con su estrategia de sostenibilidad y eficiencia energética, Axion Energy inició la instalación de sistemas solares fotovoltaicos en cuatro de sus estaciones de servicio en Córdoba,

Santa Fe y Buenos Aires.

Esta primera etapa permitirá abastecer hasta el 20% del consumo eléctrico de cada estación con energía renovable, generando en conjunto unos 285.000 kWh anuales, lo que equivale al consumo promedio de 95 hogares.

El proyecto busca reducir la huella de carbono de las operaciones comerciales, con una estimación de 56 toneladas de CO<sub>2</sub> evitadas por año, equivalente a los gases emitidos por un vehículo

particular en 260 viajes de ida y vuelta entre Buenos Aires y Mar del Plata.

Los paneles fueron instalados en los techos de los surtidores y shops, aprovechando la orientación solar y la cercanía con los tableros eléctricos. Las estaciones seleccionadas están ubicadas en la ciudad de Córdoba, Villa Allende (Córdoba), Fisherton (Santa Fe) y Ituzaingó (Buenos Aires).

“Esta iniciativa es un paso concreto hacia un modelo energético más

sustentable y eficiente para nuestras operaciones. A partir de los resultados, queremos extenderla a toda nuestra red”, afirmó Sandra Yachelini, vicepresidente Comercial de Axion Energy.

El plan prevé una expansión gradual hacia 2026, según los resultados de esta fase inicial.

Además de estas cuatro estaciones piloto, otras doce estaciones de la red Axion ya cuentan con sistemas solares instalados por iniciativa de operadores. Estas se ubican en localidades como Villa General Belgrano, Mendoza, Funes, Mar del Plata, Capital Federal y el Gran Buenos Aires, consolidando una red creciente de puntos de carga más sustentables.

PLANTA DE PROCESAMIENTO DE GAS, TRATAYÉN, PROVINCIA DE NEUQUÉN.

## CONSTRUIMOS PARA TRANSFORMAR

GAS Y PETRÓLEO | ENERGÍA | PROYECTOS INDUSTRIALES

sacde

# BGH LANZÓ SU NUEVO AIRE ACONDICIONADO INVERTER X

**B**GH, la marca líder del mercado argentino en aires acondicionados y electrodomésticos, presentó su nuevo aire acondicionado Inverter X, un equipo inteligente, eficiente y con diseño de vanguardia. La acción lleva el sello del “motorcito” de la Selección Argentina, Rodrigo De Paul que refuerza el concepto de alto rendimiento y confort en el hogar.

La propuesta conecta el rendimiento físico del mediocampista con las principales características del Inverter X: un aire acondicionado que se ajusta a la necesidad del usuario, permite un ahorro energético de hasta el 50% gracias a su tecnología Inverter, ofreciendo un funcionamiento más silencioso, estable y eficiente.

Además, incorpora inteligencia artificial que aprende de los hábitos del usuario para optimizar el uso, conectividad Wi-Fi para controlarlo



desde cualquier lugar mediante una app, un sistema de filtros avanzados que mejora la calidad del aire interior y un sistema 3D Air Intake, que optimiza la entrada de aire para un flujo más eficiente, silencioso, mejorando la refrigeración y el confort del ambiente. Su innovador diseño permite frescura en 4 direcciones, garantizando una distribución uniforme del aire en toda la habitación y una sensación de confort total.

“Con Inverter X damos un paso más en nuestro compromiso por ofrecer soluciones tecnológicas que mejoren la vida de

las personas, combinando innovación, eficiencia energética y confort. La figura de Rodrigo De Paul potencia ese mensaje: su rendimiento dentro de la cancha refleja lo que este equipo puede hacer en el hogar”, destacó Daniel Rosenfeld, Director Ejecutivo de BGH Consumer.

BGH se convirtió en Sponsor Oficial de las Selecciones Argentinas después de sellar una importante alianza estratégica con la Asociación del Fútbol Argentino (AFA). De esta forma, además de acompañar a la AFA a lo largo de la etapa final preparatoria y

la Copa del Mundo 2026; pone a disposición equipos con la última tecnología y vanguardia para los miles de argentinos que alentarán desde la comodidad de su hogar.

Con este patrocinio los consumidores y partners de BGH tendrán la posibilidad de acceder a tickets para cada uno de los partidos que dispute la Selección Argentina. Desde experiencias en primera persona que incluyen sorteos para poder acceder a camisetas autografiadas por los jugadores de la Selección hasta

visitas al Predio de AFA para disfrutar de algo único e inigualable, así como también activaciones en campo de juego e innovadores activos de marca respaldando ese vínculo natural entre BGH y AFA.



## CAMUZZI PRESENTÓ LOS AVANCES DE SU GESTIÓN 2024

**E**n el marco de la reciente reunión de directorio celebrada, Camuzzi aprobó y lanzó su Reporte de Sustentabilidad 2024. Por sexto año consecutivo, la compañía publicó esta herramienta de transparencia, elaborada bajo los Estándares GRI -incluyendo los indicadores específicos del sector Oil & Gas. Además, incorporó por primera vez los indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board).

Este nuevo Reporte, verificado por la firma de auditoría externa Crowe, incorpora la actualización de la matriz de materialidad de la distribuidora, resultado de un proceso que combinó el análisis comparativo con empresas pares del sector, el estudio de documentos de referencia internacionales y en-



cuestas a distintos niveles de la organización. Esta revisión permitió identificar los temas más relevantes en materia ambiental, social y de gobierno corporativo, alineados con los Están-

dares GRI y SASB, reforzando el compromiso de Camuzzi de responder a las expectativas de sus grupos de interés con información transparente y comparable.

“Estamos convencidos

de que un servicio energético confiable y sostenible es indispensable para construir un futuro más justo, inclusivo y respetuoso con el ambiente. Por eso, los desafíos que enfrentamos nos impulsan a seguir trabajando con excelencia, innovación y compromiso”, afirmó Rodrigo Espinosa, Director de Relaciones Institucionales de Camuzzi.

Asimismo, el documento repasa los hitos estratégicos en la gestión económica, ambiental y social de la compañía, entre los que se mencionan:

- Entre ambas compañías, se alcanzó un total de 2.240.917 de usuarios, lo que representa un incremento del 1,2% en comparación con el año anterior.
- La red de distribución de gas superó los 51.850.000 metros.

## PAMPA ENERGÍA MARCA UN RÉCORD HISTÓRICO DE PRODUCCIÓN EN VACA MUERTA

**P**ampa Energía presentó los resultados correspondientes al tercer trimestre de 2025, en los que consolidó su crecimiento con un récord histórico de producción de gas, avances en el desarrollo de Rincón de Aranda y los primeros impactos positivos del proceso de

desregulación del mercado eléctrico.

Según informó la compañía en su presentación ante inversores, la producción de gas alcanzó los 17,6 millones de metros cúbicos diarios, lo que representa un nuevo máximo para la empresa. Durante el invierno, Pampa exportó 1,2 millones de metros cúbicos por

día a Chile, además de autoabastecer con gas propio su Central Térmica Loma de la Lata, algo que no ocurría desde hace seis años.

“Fue otro gran trimestre para Pampa. Logramos un récord de producción en gas, seguimos avanzando en Rincón de Aranda y fortalecimos nuestra posi-



ción financiera. La desregulación eléctrica abre una nueva etapa para el sector, con más competencia y oportunidades de crecimiento”, destacó Gustavo Mariani, CEO de Pampa Energía.

# YPF Y GLOBANT AVANZAN CON UN MEGA-PROYECTO

**D**igital Suppl.AI es la plataforma conjunta que impulsa la transformación del área de Supply Chain de YPF, y está integrada por 46 agentes IA en ocho soluciones agénticas para optimizar abastecimiento, inventarios, gestión de contratos y proveedores.

El proyecto estará desarrollado sobre el revolucionario modelo de AI Pods de Globant: equipos que combinan agentes de IA supervisados por expertos de la empresa para desarrollar soluciones agénticas con mayor productividad y mejor time-to-market.

El objetivo es reducir fricciones operativas, mejorar la productividad y eficacia de los procesos y escalar capacidades a lo largo de toda la cadena de suministro.

Se enmarca en el Plan 4x4 de YPF, que busca mayor eficiencia, competitividad y sostenibilidad.

Buenos Aires, 29 de oc-



tubre de 2025. YPF y Globant lanzan el proyecto Digital Suppl.AI, una plataforma de transformación basada en inteligencia artificial agéntica para modernizar la cadena de suministro de la principal compañía energética de Argentina.

La plataforma cuenta con ocho soluciones agénticas diseñadas para optimizar procesos estratégicos y altamente manuales. En esta primera etapa, los desarrollos se focalizarán en los procesos de abastecimiento y control de inventarios, áreas clave para la competitividad del negocio. El proyecto está reali-

zado bajo el nuevo modelo de suscripción a servicios de ingeniería de Globant. Los equipos llamados AI Pods combinan agentes de IA supervisados por expertos de la empresa, que en este caso desarrollarán 46 agentes de IA especializados en actividades específicas. Los AI Pods brindarán mayor productividad y velocidad en el desarrollo de la plataforma, y permitirán integrar y orquestar los procesos de compras, gestión de stock, contratos y proveedores.

A través de un diseño basado en automatización, grandes cantidades

de datos y el lenguaje natural, la plataforma ofrece experiencias personalizadas para cada usuario, simplificando la operación y mejorando la toma de decisiones.

Digital Suppl.AI trasciende la simple automatización y es capaz de aprender y evolucionar con cada interacción, garantizando que las operaciones se ejecuten con mayor rapidez, eficiencia y en línea con las políticas de la compañía. Lo que antes se hacía a través de procesos manuales, ahora podrá realizarse a través de interacciones fluidas vía chats con los agentes; las tareas operativas dispersas pasan a gestionarse con automatización contextual y asistida; los datos fragmentados se transforman en trazabilidad end-to-end en compras y contratos; y las decisiones reactivas se sustituyen por recomendaciones estratégicas en tiempo real.



## ACÁ ESTÁ NUESTRA ENERGÍA

Para impulsar las ganas de movernos,  
iluminar un futuro más sostenible y  
transformar proyectos en realidad.



PETROLIO  
CEMENTO  
RENOVABLES

# NATURGY ARGENTINA PRESENTÓ EL REPORTE DE SOSTENIBILIDAD

**E**ste informe rinde cuentas sobre el desempeño de la compañía y reafirma su compromiso con la sostenibilidad como pilar fundamental del negocio.

Naturgy Argentina anunció la publicación de su Reporte de Sostenibilidad 2024. Este documento tiene la particularidad de ser el primero que consolida la información de sus tres empresas—Naturgy BAN, Naturgy NOA y Naturgy San Juan—bajo una identidad única y fortalecida.

La unificación de las

tres empresas es un hito trascendental que refleja de manera más coherente los valores de Naturgy y su compromiso con la innovación y la calidad del servicio. En este contexto, la integración de la gestión Ambiental, Social y de Gobernanza (ASG) se ha convertido en una prioridad para acercarse a su propósito de “Transformar el mundo a través de la energía”.

Cabe destacar que la sostenibilidad forma parte del ADN del equipo Naturgy y es un pilar fundamental de su es-



trategia. En este sentido, el Reporte es la herramienta a través de la cual, la compañía man-

tiene informado a cada uno de sus públicos de una manera rigurosa y transparente.

**IPH®**

CABLES DE ACERO | ESLINGAS | ACCESORIOS

[www.iphglobal.com](http://www.iphglobal.com) | (5411) 4469 - 8100

**Crosby®** **YOKE** **THIELE®**

# CON EL APOORTE DE **PLUSPETROL**, SE INAUGURÓ EL NUEVO CUARTEL DE BOMBEROS DE AÑELO

**R**epresentantes de Pluspetrol junto al intendente Fernando Banderet y autoridades de la Asociación de Bomberos Voluntarios de Añelo, inauguraron las nuevas instalaciones del Cuartel de Bomberos Voluntarios de dicha localidad.

Las obras realizadas en el Cuartel de Bomberos permiten optimizar la capacidad de respuesta de un servicio esencial para el conjunto de la comunidad de Añelo, y también para todo el sector productivo energético que se desarrolla en el área.

Las obras de la sede habían iniciado en el año 2020, pero tres años más tarde resultaron paralizadas, quedando casi el 40% sin ejecutar. En el mes de octubre pasado, el Gobierno Provincial comprometió un aporte específico para la finalización de la obra, que resultó complementado por Pluspetrol con la suma de \$ 259 millones, lo cual permitió imponerle el ritmo necesario para finalizarlas y alcanzar la inauguración.

La infraestructura requirió la ejecución del techo del galpón principal,



de 516 metros cuadrados, 140 metros cuadrados de mampostería de elevación en altura, 220 metros lineales de vigas de encadenado y la construcción y el equipamiento de dos dormitorios con vestuarios para la guardia, un comedor y 3 baños.

Con esta acción Pluspetrol reafirma su compromiso con el desarrollo de las comunidades cercanas a sus operaciones, estrategia integrada tanto a la política de sostenibilidad como al propósito de la compañía, enfocada en fomentar el desarrollo sostenible.



- Fabricación de lana mineral con certificación ISO 9001 2015
- Andamios multidireccionales
- Fireproofing
- Fraccionamiento de chapa en rollos



## Soluciones en andamios y aislación térmica

Fabricación, provisión y montaje

Florida 274, 2º piso, CABA • 011 4326-0062 • +54911 3510-0422  
Ex Ruta 7, Km 70, Luján • 02323 42-0422 • [www.incaaislaciones.com.ar](http://www.incaaislaciones.com.ar)

**inca**  
aislaciones

## LOS AUTITOS DE FERRARI VUELVEN A **SHELL** CON SU NUEVA COLECCIÓN

**E**n el marco de los 75 años de su alianza con la Scuderia italiana, Shell presenta su nueva colección “Autitos Ferrari”, que podrán manejarse por Bluetooth desde el celular. La promoción estará vigente a partir del 13 de octubre y es exclusiva para todos los usuarios de Shell Box de la red de estaciones de servicio Shell adheridas del país.

La nueva colección está compuesta por 4 modelos diferentes de Ferrari: Ferrari SF90 Spider, Ferrari 296 GT3, SF-24 y 499P. Todos los diseños cuentan con puerto de carga USB incorporado. Para acceder a cualquiera de los modelos los clientes podrán canjear sus puntos Shell Box o combinar puntos y pesos. Quienes deseen acceder a un autito sólo con puntos, deberán canjear 16.000 puntos Shell Box. También podrán adquirirlos quienes canjeen 100 puntos Shell Box + \$42.900 u 8.000 puntos Shell Box + \$22.000.

Este año, la promoción viene con un bonus track para fanáticos. Aquellas personas que completen su colección con los 4 modelos podrán participar por el sorteo de un Ferrari SF-24, el monoplaza diseñado por Scuderia Ferrari para disputar la temporada 2024 que condujo Charles Leclerc. Hay 1000 ejempla-



res para sortear de estos modelos en escala 1/24.

Shell Box, el programa de fidelidad de Shell, viene creciendo de manera sostenida enriqueciendo su propuesta de valor a través de la incorporación de nuevas alianzas, promociones y beneficios en todo el país. Su experiencia 100% digital a través de la App e integral a través del DNI, permite que todos los

usuarios del programa, puedan acumular puntos de manera rápida y segura, acceder a descuentos exclusivos y canjear dichos puntos por experiencias y beneficios.

“Pensamos en esta promoción como una oportunidad única para seguir celebrando los 75 años de nuestra alianza estratégica con la Scuderia Ferrari, y qué mejor que poder hacerlo a tra-

vés de esta nueva colección de autitos que une a todas las generaciones”, expresó Carolina Wood, Directora de Marketing de Raízen Argentina.

**LABORATORIO DE ENSAYOS INDUSTRIALES**

Somos una empresa joven con más de 20 años de experiencia en Análisis Industriales y Ensayos de Materiales. Contribuyendo en la industria al desarrollo de la calidad de los productos del rubro Petrolero, Gas, Automotriz, Ferroviario, Naval, Construcción y Agro. Nuestra empresa se encuentra certificada por la norma ISO 9001:2015 por la agencia certificadora DQS - UL.

Contamos con un servicio de atención y retiro de muestra en planta diario hasta 150km desde Capital Federal acorde a las necesidades actuales de la industria. Todos nuestros equipos se encuentran certificados con trazabilidad INTI. Sometidos a los más estrictos controles nacionales e internacionales.

**ENSAYOS DESTRUCTIVOS****Ensayos Químicos:****Análisis por Espectrometría de Emisión por Chispa:**

- Aceros al Carbono
- Aceros de Baja Aleación
- Aceros de Alta Aleación
- Aceros para Herramientas
- Aceros Especiales

**Ensayos de Charpy:**

A temperatura Ambiente  
y Baja Temperatura

**Ensayos de Dureza:**

Dureza Brinell  
Dureza Rockwell B  
Dureza Rockwell C

**Ensayos de Dureza Superficial:**

Dureza 15N, 30N, 45N  
Dureza 15T, 30T, 45T  
Dureza Vickers  
Microdurezas

**Ensayos y Estudios Metalograficos:**

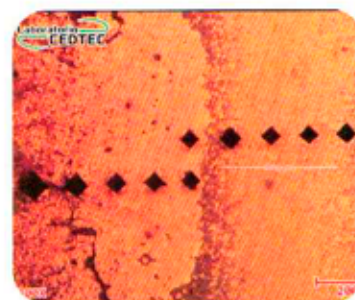
Estructura  
Tratamientos Térmicos  
Causas de Fallas  
Causa de Rotura

**Ensayos Físicos:**

- Ensayos de Tracción
- Ensayos de Compresión
- Ensayos de Plegado
- Ensayos de Flexión

**Clasificación de Procedimiento de Soldadura - ASME - AWS****ENSAYOS ESPECIALES**

- Recubrimientos Superficiales
- Exposición a Ambientes Especiales
- Alta y Baja Temperatura
- Humedad Controlada
- Niebla Salina
- Ensayos de Ciclos Térmicos
- Ensayos de Ciclos Mecánicos
- Especificaciones de la Industria Automotriz
- Inmersión en Productos Químicos





## Líderes mundiales piden acelerar la transición verde en la COP30

**L**íderes internacionales coincidieron en que el cambio climático redefine el crecimiento y la seguridad energética mundial. La cumbre se desarrolló en un momento crítico: 2025 se perfila entre los años más calurosos jamás registrados y la meta de limitar el aumento de temperatura a 1,5 °C parece más lejana que nunca.

El presidente brasileño Luiz Inácio Lula da Silva abrió la cumbre destacando que “discutir la Amazonía en la Amazonía” representa un acto simbólico y político. El mandatario busca posicionar a Brasil como líder climático global, impulsando la creación del Fondo Bosques Tropicales para Siempre, que recompensará a los países que preserven sus selvas.

El fondo, con una meta inicial de 125.000

millones de dólares, ya cuenta con promesas por 5.500 millones —incluidos 3.000 millones de Noruega y 1.000 millones de Brasil—. Sin embargo, el gesto contrasta con la reciente aprobación de exploraciones petroleras en la región amazónica, lo que generó críticas de ambientalistas y organizaciones indígenas.

Por su parte, el secretario general de las Naciones Unidas, António Guterres, lanzó un mensaje contundente: “Podemos elegir liderar o ser llevados a la ruina. Hemos fracasado a la hora de garantizar mantenernos por debajo de 1,5 grados. Esto es un fracaso moral y una negligencia mortal.”

Guterres criticó a la industria de los combustibles fósiles y a los gobiernos que, según dijo, “siguen cautivos de intereses petroleros en lugar de proteger el interés público”.

## YPF acelera la revolución shale



**E**l impulso de la producción no se detuvo: en octubre, la petrolera nacional superó los 190 mil barriles diarios, anticipando el objetivo previsto para fin de año y consolidando su posición como motor del desarrollo energético argentino.

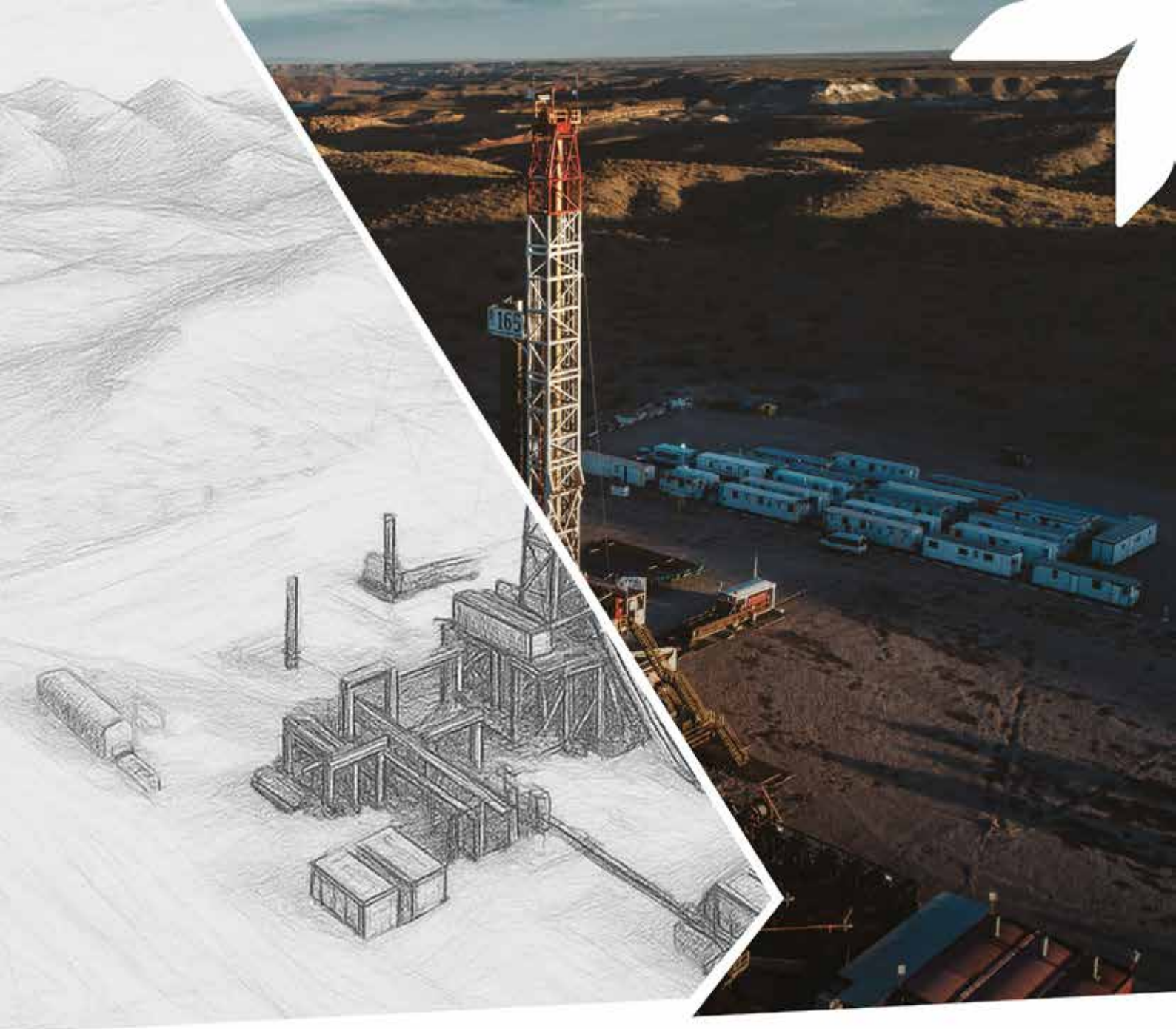
Actualmente, el shale oil representa el 70% de la producción total de crudo de YPF, un cambio estructural que permite compensar la declinación natural de los campos maduros y sostener un modelo más rentable y competitivo.

Según los datos oficiales, la compañía logró mejorar sus costos y su EBITDA en 1.300 millones de dólares anuales en comparación con hace dos años, gracias a una combinación de

eficiencia operativa y reestructuración del portafolio productivo.

Durante el trimestre, YPF completó el pozo más largo de la historia de Vaca Muerta, con 8.200 metros de longitud, y perforó otro de casi 6.000 metros en apenas 11 días, un nuevo hito técnico en la industria.

Las inversiones totales alcanzaron los US\$1.017 millones, de los cuales el 70% se destinó a desarrollos no convencionales. En tanto, el EBITDA ajustado creció un 21% respecto del trimestre anterior, hasta los US\$1.357 millones, impulsado por la expansión del shale y una reducción del 30% en los costos de extracción.



# Los sueños cuando crecen se convierten en orgullo.

Cumplimos 20 años invirtiendo en el país.

# ADVIERTEN POR UN EXCESO GLOBAL DE GNL A PARTIR DE 2027

El mercado mundial de gas natural licuado enfrentará una sobreoferta hasta 2030. El crecimiento de la demanda en Asia y el avance de proyectos en EE.UU. y Qatar marcarán el ritmo.

El sector de GNL se encamina hacia una etapa de sobreoferta estructural a partir de 2027, con un aumento significativo en la capacidad de licuefacción liderado por Estados Unidos y Qatar, según el informe “Global LNG Market Outlook 2030” de Bloomberg.

La producción mundial de GNL alcanzará las 594 millones de toneladas anuales (Mtpa) hacia 2030, un 42% más que en 2024, superando el crecimiento proyectado de la demanda, que escalará un 39% en el mismo período, hasta 578 Mtpa.

Este desbalance anticipa un contexto de precios más bajos, especialmente en los mercados asiáticos, donde se espera que los valores spot bajen a menos de 9 dólares por MMBtu hacia el final de la década.

“El exceso de oferta proyectado podría llegar a entre 8 y 30 millones de toneladas por año entre 2027 y 2030”, advierte Bloomberg, citando como factores clave los nuevos proyectos en construcción, las incertidumbres geopolíticas y las posibles decisiones



regulatorias en Europa.

En ese escenario, Asia será el principal motor de consumo, con China, India y Tailandia liderando la absorción del excedente, principalmente desde el sector industrial y la generación eléctrica. Europa, en cambio, verá una demanda más estable, con un leve retroceso hacia 2030 por el avance de las renovables.

## ARGENTINA, DE VUELTA AL MAPA EXPORTADOR

En este contexto de transformación del mercado, Argentina reaparece como potencial actor exportador. Según el informe, el país está desarrollando un proyecto de licuefacción flotante, que le permitiría reinsertarse en el comercio global de GNL hacia fines de la década.

El proyecto —ubicado en la costa atlántica y vinculado al desarrollo de Vaca Muerta— forma parte de una estrategia más amplia para monetizar los excedentes de gas natural no convencional, ante la falta de infraestructura doméstica para absorber toda la producción futura.

La licuefacción flotante, más rápida y flexible que las plantas onshore, se perfila como una solución viable para acceder a mercados como Asia y Europa, aprovechando el diferencial de costos y la cercanía a nuevos centros de demanda emergente.

A nivel global, más de 174 Mtpa de nueva capacidad de licuefacción están actualmente en construcción. Entre los proyectos más relevantes figuran Golden Pass, Plaquemines y Port Arthur (EE.UU.), así como la expansión del North Field en Qatar.

En América Latina, Brasil y Argentina destacan como los países con mayor proyección de crecimiento en consumo y exportación, respectivamente. Por su parte, Canadá y México avanzan con nuevos desarrollos que consolidan al continente como un eje clave del suministro mundial.

Sin embargo, el informe advierte que eventuales demoras en Qatar o un veto europeo al GNL ruso podrían cambiar el escenario, generando cuellos de botella o nuevos incentivos a la inversión.



## YPF Y ENI sellan acuerdo clave para el megaproyecto de GNL flotante

**A**mbas compañías firmarán este viernes un nuevo acuerdo, un paso decisivo hacia la producción y exportación de gas natural licuado desde Vaca Muerta. La iniciativa apunta a transformar a la Argentina en un actor global en un mercado en rápida expansión.

La petrolera YPF dará este viernes un nuevo paso hacia su ambicioso objetivo de convertir a la Argentina en un jugador clave del mercado global de gas natural licuado (GNL).

Horacio Marín, presidente y CEO de la compañía, firmará en Bue-

nos Aires un acuerdo de ingeniería final (FEED) con Claudio Descalzi, CEO de la italiana ENI, para avanzar en el desarrollo conjunto de una terminal flotante de licuefacción (FLNG) de gran escala.

El acuerdo se considera la antesala de la decisión final de inversión (FID), el paso que podría activar la mayor inversión privada en la historia del país.

El proyecto forma parte del Plan Argentina LNG, una iniciativa liderada por YPF que contempla la construcción de tres terminales flotantes con una capacidad total de hasta 18 millones de toneladas por año (MTPA),

equivalentes a 81 millones de metros cúbicos diarios de gas, cerca del 30% de la producción actual del país.

### UN SALTO TECNOLÓGICO, FLEXIBLE Y COMPETITIVO

La estrategia inicial contemplaba una planta terrestre, pero la volatilidad del mercado global y la necesidad de tiempos más ágiles motivaron a las empresas a optar por terminales flotantes, que reducen costos y aceleran la entrada al mercado. Cada barco requeriría una inversión de unos US\$ 3.000 millones y una ejecución estimada de 46 meses.



**EXPO  
INDUSTRIAS  
Y SERVICIOS 2026**

IV EDICIÓN | NACIONAL E INTERNACIONAL

**¡VUELVE EL EVENTO INDUSTRIAL DEL AÑO!**

**18, 19 Y 20 DE AGOSTO - LA RURAL, BS. AS.**

- STANDS DE INDUSTRIAS Y SERVICIOS
- PANELES DE EXPOSITORES Y ESPECIALISTAS
- RONDA DE NEGOCIOS MULTISECTORIAL
- 7° CONGRESO INDUSTRIAL

**| RESERVÁ TU STAND | +54 9 11 6252-8230**

[WWW.EXPOINDUSTRIAS.COM.AR](http://WWW.EXPOINDUSTRIAS.COM.AR)



## Energía y tarifas: Qué subas enfrentarán los usuarios de gas en 2026

El próximo año coincidirán múltiples aumentos en las tarifas de gas por quita de subsidios, impacto inflacionario y efectos cambiarios. Expertos advierten que el ajuste podría golpear con fuerza a los hogares de ingresos medios y bajos.

**E**l panorama tarifario para 2026 en el sector del gas natural anticipa un fuerte ajuste que afectará principalmente a los usuarios residenciales, en especial a los segmentos de ingresos medios (N3) y vulnerables (N2), si se concreta la hoja de ruta contenida en el proyecto de Ley de Presupuesto enviado por el Poder Ejecutivo.

Según el análisis del abogado y consultor energético Juan José Carbajales, director del Instituto de Políticas sobre Gas de la UBA (IGPUBA) y de la consultora Pas-

partú, el año próximo convergerán dos recortes clave en materia de subsidios:

1. La eliminación progresiva de la bonificación del precio del gas en el Punto de Ingreso al Sistema de Transporte (PIST) en las facturas residenciales para los hogares N3 y, en menor medida, N2, en el marco de una segmentación tarifaria aún en proceso.

2. La suspensión del Régimen de Zona Fría ampliado, que actualmente otorga descuentos del 30% y 50% en las tarifas a más de tres millones de usuarios en

regiones templadas, si prospera el texto presupuestario.

A esto se sumarán otros factores de presión alcista en las tarifas:

- Aumentos mensuales por inflación, vinculados al esquema de 30 cuotas para las distribuidoras.
- Revisión quinquenal tarifaria (RQT) que podría actualizar los márgenes de transporte y distribución.
- Efecto de la devaluación del peso, tanto la reciente como la que podría producirse tras las elecciones de octubre, impactando directamente en el precio del gas en boca de pozo.

Además, se mantienen otras dos señales preocupantes para los sectores más vulnerables:

- El congelamiento del subsidio al gas en garrafas (GLP), vigente desde agosto de 2023.
- La discrecionalidad del Ejecutivo para sostener o recortar los subsidios al servicio de propano por redes, que abastece a muchas localidades sin conexión a gas natural.

Desde el punto de vista de las productoras de gas, el escenario también es complejo. La discusión sobre el precio reconocido por el gas en PIST remite a conflictos anteriores como el de las "Diferencias Diarias Acumuladas" (DDA), aún no resueltos. Sin embargo, el foco central de este debate vuelve a posarse sobre los usuarios residenciales, que en 2026 podrían enfrentar un verdadero "combo demoledor" en sus facturas.

## Daniel González alertó sobre el impacto que los costos comparativos tienen en el desarrollo de Vaca Muerta

**E**l Secretario Coordinador de Energía de la Nación destacó que, pese al potencial de Vaca Muerta, remarcó que el mayor desafío para el desarrollo es el acceso al capital y que alcanzar eficiencia es clave para competir a nivel global.

Durante su intervención en la Exposición Argentina Oil & Gas, el

Secretario Coordinador de Energía de la Nación, Daniel González, alertó sobre el impacto que los costos comparativos tienen en el desarrollo de Vaca Muerta. Según un estudio reciente de una operadora internacional, los pozos en la formación argentina resultan entre un 35% y un 45% más caros que los del Permian, en Estados

Unidos, considerada la cuenca más eficiente del mundo.

"Estamos compitiendo en una liga global. Ya no producimos solo para el consumo local, exportamos crudo y buscamos posicionarnos como grandes jugadores en el mercado de GNL. No podemos darnos el lujo de tener costos tan altos", afirmó González.



# BERTOTTO BOGLIONE



## ACOMPañAMOS LOS **PROYECTOS MÁS EXIGENTES** DE **VACA MUERTA**

CON INGENIERÍA, CAPACIDAD PRODUCTIVA Y TECNOLOGÍA CERTIFICADA



+54 9 3472 58-2179

 Bertotto Boglione

 Bertotto - Boglione

 bertottoboglioneok

[BERTOTTO-BOGLIONE.COM](http://BERTOTTO-BOGLIONE.COM)

# Gasoducto Perito Moreno: adjudicaron la ampliación que podría transformar el mapa energético argentino

**E**l Ministerio de Economía adjudicó a TGS la obra para aumentar la capacidad de transporte del gasoducto entre Neuquén y Buenos Aires. La inversión generará un ahorro de más de U\$S 700 millones anuales.

El Ministerio de Economía, a través de la Secretaría de Energía, confirmó la adjudicación de la ampliación del tramo I del Gasoducto Perito Moreno (GPM) a Transportadora de Gas del Sur (TGS). La resolución fue publicada este lunes en el Boletín Oficial, tras un exhaustivo proceso de licitación pública nacional e internacional que tuvo como única oferente a TGS.

Este proyecto de infraestructura busca aumentar significativamente la capacidad de transporte de gas natural entre la cuenca neuquina, uno de los principales

yacimientos no convencionales del país, y los grandes centros de consumo como el Área Metropolitana de Buenos Aires y las provincias del Litoral.

La ampliación contempla la construcción de nuevos tramos del ducto, la instalación de tres plantas compresoras con una potencia conjunta de 90.000 HP y obras complementarias que permitirán elevar la capacidad del gasoducto de 21 a 35 millones de metros cúbicos diarios.

Además de fortalecer el suministro, esta expansión es estratégica para disminuir la dependencia argentina de las importaciones de combustibles líquidos y gas natural licuado (GNL), con un ahorro estimado superior a los U\$S 700 millones anuales en la balanza comercial y cerca de U\$S 500 millones en beneficios fiscales para el Estado.

Para garantizar el abastecimiento necesario, se prevé la perforación de al menos 20 nuevos pozos en Vaca Muerta y una inversión adicional superior a los U\$S 450 millones en plantas de acondicionamiento, consolidando el desarrollo del sector hidrocarburo no convencional y su impacto económico en la región.

El precio de referencia acordado con TGS es de U\$S 0,69 por millón de British Thermal Units (U\$S/MMBtu), un valor neto de IVA que será el único monto a cobrar por la empresa durante el período de operación y recuperación de inversión. La Comisión Evaluadora, integrada por expertos del sector, validó la solidez técnica y financiera de la propuesta.

Esta iniciativa, que cuenta con el respaldo del Decreto 1060/24 y la Ley de Soberanía Energética, implica también nuevos compromisos operativos para TGS en materia de mantenimiento y gestión bajo la supervisión de Energía Argentina. La adjudicación representa un paso clave para modernizar el sistema de transporte de gas y asegurar la estabilidad energética a largo plazo.

El proyecto tendrá un impacto directo en la seguridad del suministro energético de hogares e industrias, contribuyendo a reducir la demanda de GNL durante los meses más fríos y optimizando la generación eléctrica en verano. Además, se prevé que esta obra impulse la economía nacional al potenciar un sector estratégico para el desarrollo y crecimiento sostenido.



# Moody's proyecta crecimiento en Oil & Gas con inversiones récord en Latinoamérica

La región espera inversiones por más de US\$ 100.000 millones en el sector petrolero hasta 2029, impulsadas por Vaca Muerta, Petrobras y YPF, aunque la incertidumbre política y regulatoria condiciona los escenarios.

**E**l sector de petróleo y gas de América Latina y el Caribe está en pleno proceso de transformación, según el último informe de la calificadora Moody's incluido en Top of Mind, octubre de 2025. Nuevas políticas estatales, cambios en peticiones de los inversores y oscilar la demanda regional y global están reconfigurando la industria, en especial en Brasil, Colombia, Argentina y México.

En Brasil, Moody's estima que Petrobras invertirá US\$ 111.000 millones entre 2025 y 2029. De ese monto, US\$77.000 millones se destinarán a exploración y pro-

ducción (E&P) para aumentar reservas, mejorar la producción de gas natural y fortalecer su cartera.

Se prevé un aumento del 14% en la producción diaria hacia 2028 respecto a 2025. Además, se invertirán US\$ 20.000 millones en refinación, fertilizantes, petroquímicos y proyectos de biorrefinería, más US\$ 11.000 millones orientados a eficiencia operativa, reducción de emisiones y energías renovables.

En Argentina con Vaca Muerta, la producción de petróleo creció un 19% en julio de 2025 frente al mismo mes del año anterior, mientras que la de gas lo hizo en 6%, principalmente gracias a



fuentes no convencionales. Empresas como YPF, Pluspetrol, Tecpetrol y Vista Energy Argentina lideran proyectos de exploración y producción, con necesidad de mejorar infraestructura de ductos y aumentar capacidad de exportación de gas licuado para sostener ese crecimiento.



## FINVESA

International Freight Forwarder & Customs Broker  
NVOCC

**SUMANDO VALOR Y EFICIENCIA A SUS NEGOCIOS**

**FINVESA LOGÍSTICA S.A.**

Cerrito 1320, Piso 12 - Oficina C  
(C1010ABB) CABA, Argentina  
Teléfono 54 11 5199 1367 / 5277 4246  
Fax 54 11 5256 8331  
E-mail [rjpf@finvesa.com.ar](mailto:rjpf@finvesa.com.ar)  
[www.finvesa.com.ar](http://www.finvesa.com.ar)



# CUÁLES SON LAS PROVINCIAS QUE LIDERAN LAS EXPORTACIONES MINERAS



Santa Cruz lidera el ranking con más de U\$S 1.300 millones, seguida por San Juan y las provincias del NOA. En total, las exportaciones mineras provinciales crecieron 31,6% interanual en los primeros ocho meses del año.

**L**a minería volvió a consolidarse como un motor clave de las economías regionales y del ingreso de divisas para Argentina. Según el Informe de Origen Provincial de las Exportaciones Mineras, publicado por la Dirección Nacional de Promoción y Economía Minera, las ventas externas del sector alcanzaron los U\$S 3.624 millones entre enero y agosto de 2025, lo que representa un crecimiento del 31,6% respecto al mismo período del año anterior.

A pesar de una caída puntual

en agosto, cuando las exportaciones mineras retrocedieron un 25,3% interanual hasta los USD 424 millones, el acumulado del año muestra un notable dinamismo, impulsado por el oro, el litio y los minerales metalíferos.

La actividad continúa altamente concentrada en cinco jurisdicciones: Santa Cruz, San Juan, Jujuy, Salta y Catamarca, que explicaron el 97,9% de las exportaciones mineras en agosto y el 98,4% del total acumulado anual.

## 1. Santa Cruz

- U\$S 1.343 millones en exportaciones mineras (enero-agosto)
- +28,8% interanual
- Agosto fue el mejor mes registrado: U\$S 196 millones, +46,1%
- La minería representó el 83,4% de todas las exportaciones provinciales en el período
- La canasta: oro (85,1%) y plata (14,8%)

## 2. San Juan

- U\$S 1.182 millones exportados en minerales
- +34,8% respecto a 2024
- Agosto fue más flojo: U\$S 109 millones, -64,1%
- Minería = 85,9% de sus exportaciones
- Dominancia absoluta del oro

(97,5%) en la canasta minera

## 3. NOA (Catamarca, Jujuy, Salta)

- Exportaciones mineras acumuladas: U\$S 1.040 millones
- +31,5% frente al mismo período de 2024
- Agosto: U\$S 110 millones, -10,9%
- Participación minera regional: 70% de las exportaciones totales del NOA
- En agosto, el litio lideró con el 51,2%, seguido por oro (30,5%) y plata (7,3%)

## ¿Qué está exportando la minería argentina?

El oro sigue siendo el principal motor, especialmente en Santa Cruz y San Juan, que concentran el grueso de la producción metalífera. En tanto, el litio se consolida como eje clave en el NOA, con fuerte presencia en Catamarca, Jujuy y Salta.

Además, la minería explicó en agosto el 70,9% del total de exportaciones en las cinco provincias líderes, y un imponente 79,7% en el acumulado del año. Esto demuestra el peso estructural del sector en las economías regionales, y su rol estratégico como generador de divisas.



- Gestión y provisión de dibujantes proyectistas y profesionales calificados para la industria petroquímica en las siguientes especialidades:

- Civil
- Construcciones
- Mecánica
- Eléctrica
- Instrumentación
- Piping y Equipos

- Diseño integral de proyectos en nuestras oficinas técnicas:

- Procesos y estimaciones de costos industriales.
- Factibilidad de obra e impacto ambiental.
- Ingeniería de detalle y constructiva en 2D y 3D.

- Dirección e inspección técnica de proyectos y obras con vehículos todo terreno.

- Imágenes fotorrealistas y animaciones virtuales de proyectos y procesos industriales.

[www.dibutec.com.ar](http://www.dibutec.com.ar)



Of. Central: California 1644 PB, 4º y 5º piso - 1289, CABA.

Tel: 4302-9292 / 6159 / 3815 / 2783 / 4301-1973

Of. Técnica La Plata: Montevideo 179 Of. 2 y 3 - 1923, Berisso, Bs.As.

Tel: (0221) 4647-807

Of. Técnica Neuquén: Juan Soufal 81 - 8319, Plaza Huincul.

Tel: (0299) 4968-343



## Grupo Ceta refuerza su apuesta por la minería tras la designación de Federico Alvarado

El nuevo rol busca consolidar negocios, profesionalizar la división minera y posicionar a Ceta Minería como un socio clave en la gestión de talento para la industria+

**G**ruppo Ceta anunció la incorporación de Federico Alvarado como nuevo Gerente Nacional de Minería, un cargo creado especialmente para reforzar la presencia y especialización de la compañía en uno de los sectores estratégicos para el desarrollo productivo de Argentina.

El nuevo rol busca consolidar negocios, profesionalizar la división minera y posicionar a Ceta Minería como un socio clave en la gestión de talento para la industria. Alvarado también tendrá

a su cargo la representación institucional en cámaras sectoriales, rondas de negocios y en el relacionamiento con stakeholders y comunidades.

Con 25 años de trayectoria en el sector, Alvarado aporta un conocimiento integral de la industria, sus cámaras y territorios y asume un rol inédito en la compañía de capital humano, con foco en consolidar negocios, profesionalizar la división minera y promover la inclusión y la sostenibilidad en la industria.

“Mi desafío es grande y los objetivos claros: consolidar a Grupo Ceta como referente en talento minero, con liderazgo, especialización y compromiso con la inclusión”, destacó el ejecutivo.

Licencia social, diversidad y sostenibilidad

El nuevo gerente enfatizó que el liderazgo en minería debe estar basado en sostenibilidad, confianza y licencia social. “Sin licencia social no hay minería. Es fundamental que las comunidades locales acepten los proyectos y para eso se necesitan protocolos de género, espacios inclusivos, programas que favorezcan el arraigo de población y la diversificación de las economías regionales. La confianza es el activo

más valioso: se gana en gramos y se pierde en kilos”.

A diez años de su nacimiento, la compañía liderada por Ernesto Fernández Machado ya trabaja en esa dirección mediante iniciativas de relocalización de mineros desde otras provincias y la promoción de políticas inclusivas como la incorporación de mujeres, habilitación de lactarios y la implementación de protocolos de prevención de violencia.

Respecto a los próximos pasos, Alvarado proyecta que el crecimiento del cobre en San Juan marcará la próxima década, mientras que la estabilización de los precios del litio podría reactivar la demanda de perfiles en el NOA. La incorporación de este nuevo rol se da en un contexto desafiante para la minería argentina en el que el país proyecta un récord exportador en 2025 con un crecimiento del 14%, apalancado en litio y cobre.

“La presencia geográfica de Grupo Ceta en provincias mineras clave es esencial para acompañar este desarrollo. El desafío es generar sinergias, profesionalizar y ser el socio de confianza de las empresas y proveedores mineros”, concluyó.

# CREAMOS FUTURO

GENERACIÓN DE ENERGÍA | COMPRESIÓN DE GAS | PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

**Soluciones  
sustentables  
en generación  
de energía**



**INDUSTRIA  
ARGENTINA**



[WWW.SECCO.COM.AR](http://WWW.SECCO.COM.AR) |   
INDUSTRIAS JUAN F. SECCO | 

**E**l Proyecto de Presupuesto 2026 presentado por el Gobierno nacional prevé un recorte del 4,2% en dólares en los recursos destinados al sector energético, equivalente a -205 millones de dólares respecto al crédito vigente de 2025. De este modo, el total asignado será de U\$S 4.685 millones, una caída sostenida si se compara con años anteriores: en 2023 se destinaron U\$S 11.007 millones y en 2024, USD 7.235 millones.

Así lo indica el último reporte de Economía & Energía al señalar que esta reducción se da en un contexto de máxima producción de hidrocarburos en dos décadas, con un fuerte crecimiento del shale oil y shale gas.

“El recorte presupuestario energético no solo representa un ajuste fiscal, sino que plantea serios interrogantes sobre la política energética a futuro. Mientras el país alcanza récords históricos en producción, el Estado reduce su participación como promotor e inversor del sector, y traslada mayores costos a los hogares”, detalla el documento.

Según las cifras de E&E, el ajuste en el presupuesto 2026 se distribuye de forma dispar entre los distintos programas del sector:

- CAMMESA, la administradora del mercado eléctrico, sufrirá el mayor recorte: -21% (-U\$S 509 millones), quedando con U\$S 1.918 millones.
- ENARSA recibirá U\$S 1.195 millones, apenas 1% más que en 2025.
- Plan Gas.Ar tendrá un aumento del 10,7%, alcanzando U\$S 473 millones.
- El resto del gasto energético aumentará un 29% (U\$S 1.099 millones).

### MENOS SUBSIDIOS

El gasto en subsidios energéticos (transferencias corrientes) se estima en U\$S 3.950 millones

## BOOM PETROLERO Y RECORTE DE SUBSIDIOS: EL DOBLE JUEGO DEL PRESUPUESTO 2026



Mientras la producción nacional de hidrocarburos bate récords, el Gobierno recorta subsidios y recursos clave para el sector energético. El sector energético recibirá un 4,2% menos en 2026, a pesar del aumento en la producción de petróleo y gas.

para 2026, una caída del 5,6% frente a 2025 y muy por debajo de los niveles de años anteriores (U\$S 9.683 millones en 2023 y U\$S 6.252 millones en 2024). El ajuste también impacta en las Zonas Frías: el artículo 70 del proyecto modifica el régimen establecido por la Ley N° 25.565. A partir de 2026, el beneficio se limitará únicamente a los usuarios de la Patagonia, la Puna y Malarгүйe, reduciendo drásticamente el universo de hogares alcanzados. Paradójicamente, el informe publicado por la consultora que dirige Nicolás Arceo, este ajuste presupuestario se da en paralelo

a un boom en la producción de petróleo y gas:

- En agosto de 2025, se produjo 831 mil barriles diarios de crudo, el nivel más alto desde principios de siglo.
- El shale oil creció un 30,8% interanual, y representa ya el 60% del total producido.
- La producción de gas natural en agosto alcanzó 157 millones de m³ diarios, con un alza del 4,2% interanual en el promedio anual.
- El shale gas explica el 53% del total, con aumentos tanto en gas seco como asociado.

**Fuente:** Artículo publicado por Daniel Barneda en El Economista

# Movemos la energía hacia un futuro mejor

Aportamos todos los días al crecimiento del país y a su integración regional.

---

+11.200 km de gasoductos

17 provincias

22 plantas compresoras

40% del gas inyectado en el país

20% de la matriz energética nacional

# PCR Y ARCELORMITTAL ACINDAR INAUGURARON EL PRIMER PARQUE RENOVABLE HÍBRIDO DEL PAÍS

Se trata del nuevo parque solar de 18 MW, ubicado en la localidad de Toro Negro en el departamento de General Belgrano, dentro del predio del Parque Eólico San Luis Norte, que ya se encuentra en operación desde 2024 con 112 MW de potencia instalada.



**C**on esta nueva incorporación, el complejo alcanza una capacidad total de 130 MW y se convierte en el primer parque híbrido de generación renovable del país, al integrar en un mismo sitio tecnología eólica y solar, y de esta forma, poniendo en valor el recurso del viento y la irradiación del sol que tiene esa región de la provincia. Esta modalidad además permite optimizar el uso de la infraestructura eléctrica, mejorar el factor de capacidad y aumentar la previsibilidad de la generación de energía limpia.

La construcción del parque solar demandó una inversión de 15 millones de dólares, completando así con los 25 aerogeneradores eólicos una inversión total de 230 millones de dólares para el desarrollo de esta etapa del Parque de Generación Renovable San Luis Norte.

La nueva capacidad de generación eléctrica renovable del parque solar podrá abastecer el equivalente a 35.000 hogares argentinos, y si se suma la potencia del parque eólico, todo el complejo estará contribuyendo al abastecimiento equivalente de



250 mil viviendas en el país, además de permitir directamente la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y el cumplimiento de los compromisos ambientales asumidos por el país.

El parque, que se despliega en un predio de 1500 hectáreas de extensión, cuenta con 25 aerogeneradores con una capacidad instalada de 112,5 MW de potencia. Asimismo, la ampliación de su capacidad con el nuevo complejo solar implicó la instalación de 35.000 paneles solares con trackers automáticos que permiten el seguimiento de la irradiación a cada hora del día.

“Este nuevo hito refuerza nuestra visión de largo plazo: invertir en una matriz energética más limpia, diversificada y confia-

ble. El primer parque híbrido del país es una muestra concreta de cómo la innovación tecnológica y la sostenibilidad pueden ir de la mano del desarrollo productivo nacional, haciendo una relevante contribución con la industria en la descarbonización de sus operaciones”, Martín Federico Brandi, CEO de PCR.

Por su parte, Federico Amos, CEO de Acindar expresó que “la inauguración de las operaciones del Parque representa un importante hito en la historia de ArcelorMittal Acindar. Somos pioneros en la industria siderúrgica argentina en el abastecimiento de energías renovables, y los primeros dentro de ArcelorMittal a nivel global en implementar un proyecto de esta envergadura.



## **DONDE HAY ENERGÍA, HAY UNA HISTORIA.**

Te acompañamos en tu hogar, en cada emprendimiento que comienza y también cuando cargás el auto para recorrer nuevos caminos.

Formamos parte de tu vida, todos los días. Y nos llena de orgullo poder hacerlo.

**Camuzzi, más que energía.**

## EL SUPERÁVIT TIENE DUEÑO: la energía explica casi todo el saldo comercial del país

El reordenamiento de los precios de la electricidad y el gas desde 2023 permitió reducir importaciones, subsidios y gasto público, contribuyendo al equilibrio del comercio exterior energético.

**D**urante los últimos dos años, el sector energético argentino experimentó un cambio estructural en su balanza comercial. Tras un prolongado período de déficit, el mejor desempeño de la producción local, particularmente en gas natural, y la recomposición de las tarifas redujeron la dependencia de importaciones y el peso de los subsidios estatales.

El resultado fue una balanza comercial energética más equilibrada, con un descenso de la necesidad de divisas y una mejora relativa en las cuentas externas. Según estimaciones sectoriales, la reducción de subsidios al gas y la electricidad fue determinante: menos subsidios implican menores importaciones de combustibles líquidos y energía eléctrica, así como una menor presión sobre las reservas internacionales.

De acuerdo con el último informe de la consultora Economía & Energía, dirigida por Nicolás Arceo, entre enero y septiembre de 2025 el superávit energético alcanzó los U\$S 5.368 millones,

lo que implica un crecimiento interanual del 45% y representa el 89% del superávit comercial total del país, que fue de U\$S 6.030 millones en el mismo período.

El resultado positivo del sector se explica por un aumento del 13% en las exportaciones y una caída del 21% en las importaciones, impulsadas por una mayor producción de crudo y gas natural, junto con menores compras externas de energía.

Este desempeño permitió compensar parcialmente la desaceleración del resto de las exportaciones, afectadas por la baja de los precios internacionales, y consolidó al complejo energético como uno de los principales generadores de divisas de la economía argentina en lo que va del año.

El reporte de Arceo indica que entre 2023 y 2024, los aumentos en las tarifas de electricidad y gas natural se ubicaron por encima del IPC, los salarios y el tipo de cambio, recuperando parte del atraso acumulado.

**Fuente:** El Economista



## **GRACIAS POR CONFIAR EN FLOWTEX HDD S.A.**

**FLOWTEX HDD S.A.** expresa su más sincero agradecimiento a sus clientes, a las empresas operadoras, contratistas y organismos que durante este año nos eligieron para ejecutar servicios de Perforación Horizontal Dirigida (PHD) en múltiples cruces críticos, en contextos de emergencia y alta exigencia técnica.

## **ORGULLOSOS DE LO QUE HICIMOS.**

Cada obra ejecutada fue un desafío de ingeniería y, al mismo tiempo, una muestra del compromiso permanente de **FLOWTEX HDD S.A.** con la seguridad operativa, el rigor técnico y la excelencia profesional.

## **COMPROMETIDOS CON TODO LO QUE FALTA HACER.**

La confianza depositada en **FLOWTEX HDD S.A.** nos impulsa a seguir invirtiendo en nuevos equipos, tecnología, capacitación especializada y mejora continua, para ofrecer soluciones cada vez más confiables, eficientes y sustentables a la industria energética y de infraestructura

**Gracias por elegirnos. Gracias por acompañarnos.  
Sigamos perforando soluciones donde otros ven límites.**



**PERFORACIÓN HORIZONTAL DIRIGIDA - GRANDES CRUCES  
INGENIERÍA • TECNOLOGÍA • EXPERIENCIA • COMPROMISO**

# YPF ALCANZA LOS 200.000 BARRILES DIARIOS DE SHALE OIL

La petrolera estatal logró duplicar su producción de petróleo no convencional en menos de dos años y confirmó un hito histórico para el desarrollo energético argentino.

**Y**PF alcanzó un nuevo récord en su producción de shale oil al llegar a los 200.000 barriles diarios, cifra que representa un crecimiento del 82% en menos de dos años y que consolida el papel central de la compañía en el desarrollo de recursos no convencionales en Argentina.

El avance se da fundamentalmente en Vaca Muerta, la formación neuquina que en los últimos años se posicionó como la principal apuesta energética del país.

El salto productivo tiene un punto de partida claro: cuando Horacio Marín asumió como presidente y CEO de YPF en diciembre de 2023, la producción de shale oil rondaba los 110.000 barriles diarios.

Desde entonces, la compañía encaró un proceso acelerado de transformación interna, que involucró cambios operativos, incorporación de tecnología y una reorganización estratégica orientada a resultados.

“Este hito refleja el compromiso, la innovación y el talento de todo el equipo de YPF. Alcanzar los 200.000 barriles diarios en shale oil no solo es un logro productivo, sino también el resultado de un cambio profundo en nuestra forma de operar”, afirmó Marín, marcando la relevancia del hito para la empresa y para el sector.

El crecimiento estuvo impulsado por la adopción de tecnologías avanzadas como RTIC, sistemas de inteligencia artificial y



herramientas de análisis predictivo que permitieron optimizar recursos, mejorar la productividad y reducir tiempos de perforación y completación.

Una de las innovaciones clave fue la implementación del Toyota Well, basado en la metodología de mejora continua TPS, que permitió estandarizar operaciones, reducir costos operativos y elevar la eficiencia en los pozos shale.

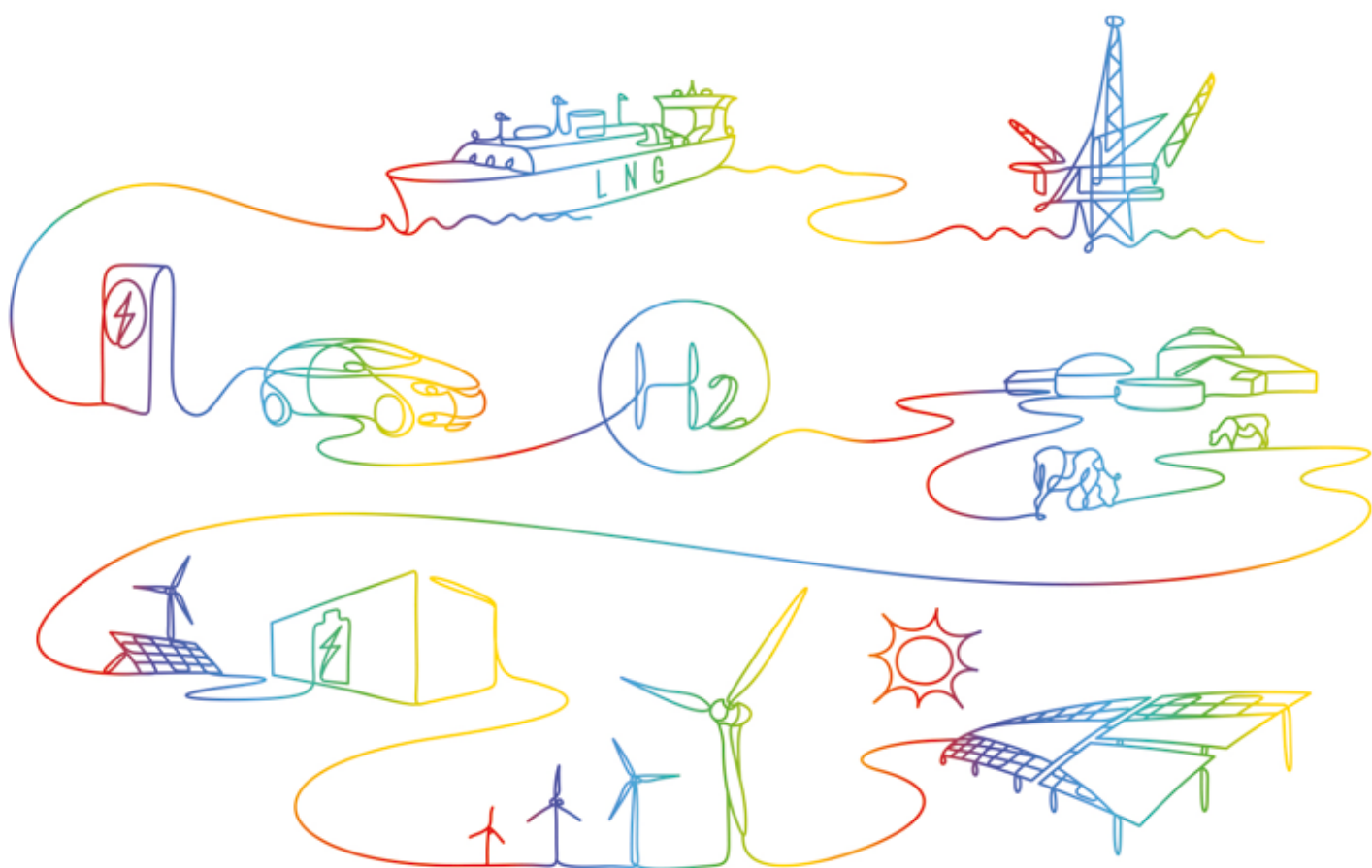
El equipo de Upstream tuvo un rol decisivo en este proceso, consolidando una cultura de excelencia operativa, trabajo colaborativo y orientación a resultados que potenció el desempeño de toda la cadena productiva.

Desde su descubrimiento, Vaca Muerta fue señalada como la gran oportunidad para que Argentina incrementara su producción energética y avanzara hacia la

autosuficiencia. Sin embargo, fue recién en la última década cuando comenzaron a consolidarse los grandes desarrollos industriales.

Hoy, Vaca Muerta concentra más del 50% del petróleo y cerca del 60% del gas producido en el país, convirtiéndose en la principal plataforma de crecimiento para las empresas del sector. YPF, como actor dominante dentro de la formación, tracciona buena parte de ese impulso.

La petrolera enmarca estos avances dentro de su Plan 4x4, una estrategia que combina innovación, eficiencia y ampliación de la actividad en Vaca Muerta para multiplicar la producción y fortalecer la posición de la compañía en el mercado energético.



**TotalEnergies**  
avanza en el camino  
de la transición  
energética.

Descubrí nuestras acciones en  
[totalenergies.com/energy-transition](https://totalenergies.com/energy-transition)



**TotalEnergies**

# DEL 64% AL 27%: EL DESPLOME DE LA INVERSIÓN EN PETRÓLEO CONVENCIONAL

Mientras Vaca Muerta atrae la atención y los dólares, las cuencas maduras que aún sostienen gran parte del abastecimiento energético del país se hunden por falta de inversión. La CEPH advierte que la crisis ya afecta la producción, el empleo y la recaudación provincial.

**M**ientras los números récords de producción no convencional —particularmente en Vaca Muerta— ocupan los titulares, en las sombras se profundiza una crisis estructural que amenaza con comprometer el equilibrio del sistema energético argentino: el derrumbe de la producción convencional de hidrocarburos.

Según un reciente informe de la Cámara de Exploración y Producción de Hidrocarburos (CEPH), la situación es crítica. En los últimos diez años, la participación de las inversiones destinadas a yacimientos convencionales cayó del 64% en 2015 al 27% en 2024, y todo indica que esa proporción seguirá bajando en 2025.

## UNA CAÍDA QUE NO SE DETIENE

La caída de la inversión en las cuencas maduras no es nueva, pero se ha vuelto más aguda. Aunque el total de inversiones en el sector petrolero creció en los últimos años —pasando de USD 7.000 millones en 2018/2019 a USD 12.800 millones en 2024—, el grueso de ese capital se destinó al desarrollo no convencional, en especial en la Cuenca Neuquina.

Las cuencas convencionales, como la del Golfo San Jorge, la Austral o la Cuyana, recibieron recursos por encima de los niveles de 2017-2019, pero no lograron frenar el declino de produc-



ción, que llegó al 6% anual. Esto se traduce en pozos cada vez menos rentables, infraestructura subutilizada, y altos costos operativos, que hoy rondan entre los USD 35 y USD 45 por barril.

## UN APOORTE AÚN DECISIVO

A pesar de su retroceso, la producción convencional sigue siendo vital para el sistema energético argentino. En 2024, esta modalidad representó:

- 46% de la producción total de petróleo.
- 37% de la producción de gas natural.

Además, la mayor parte de esta producción se destina al abastecimiento del mercado interno, con un rol clave para el parque de refinación y el suministro residencial e industrial.

La Cuenca del Golfo San Jor-

ge es, por lejos, la principal productora convencional del país: concentró el 58% del crudo convencional en 2024, seguida por la Cuenca Neuquina (31%) y la Cuenca Austral (41% del gas convencional).

## IMPACTO FISCAL Y EMPLEO EN RIESGO

El declino de la actividad no solo pone en jaque el abastecimiento energético, sino también las finanzas públicas y el empleo regional. En 2024, las regalías por explotación convencional promediaron USD 1.400 millones anuales, con fuerte impacto en provincias como:

- Chubut: USD 392 millones.
- Santa Cruz: USD 311 millones.
- Neuquén: USD 209 millones.
- Mendoza: USD 181 millones.

A esto se suman los ingresos por Ingresos Brutos, retenciones

a la exportación (que promediaron USD 144 millones anuales en los últimos tres años), y otros tributos provinciales y nacionales.

La CEPH advierte que sin una política de reactivación inmediata, este declino tendrá consecuencias severas: menor recaudación, cierre de yacimientos, pérdida de empleo y mayor dependencia del gas no convencional, cuya expansión está atada a restricciones logísticas y financieras.

## UN RÉGIMEN PARA FRENAR EL COLAPSO

Ante este panorama, la CEPH propone la creación de un Régimen de Reactivación de la Producción Convencional, con un paquete de medidas impositivas, operativas y regulatorias orientadas a sostener y revitalizar esta actividad clave.

Entre los principales ejes del régimen propuesto, se destacan:

- Reducción de regalías al 6% o implementación de un sistema dinámico según productividad.
- Eliminación de impuestos distorsivos, como derechos de exportación.
- Incentivos fiscales: amortización acelerada, deducciones especiales en Ganancias, uso de Certificados de Crédito Fiscal.
- Estabilidad normativa por 30 años, clave para garantizar previ-

sibilidad.

- Beneficios aduaneros: eliminación de aranceles a la importación de bienes y servicios.
- Exenciones de Ingresos Brutos durante 5 años.
- Régimen cambiario especial, que permita mantener parte de los flujos de exportación en el exterior para financiamiento.

El objetivo es claro: prolongar la vida útil de los yacimientos, bajar el lifting cost, sostener el empleo, recuperar producción y mantener ingresos fiscales, todo sin comprometer la estabilidad fiscal nacional.

## RESERVAS QUE AÚN IMPORTAN

La producción convencional no solo es clave hoy, también lo es a futuro. Según la CEPH, las re-

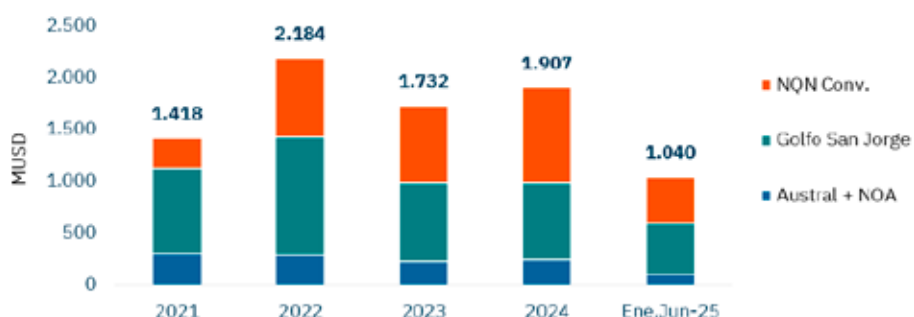
servas convencionales aún representan:

- 48% de las reservas probadas de petróleo (unos 1.450 millones de barriles, equivalente a 8 años de consumo local).
- 29% de las reservas probadas de gas (140.000 millones de m<sup>3</sup>, suficientes para 3 años de demanda interna).

Preservarlas es una cuestión estratégica. Abandonarlas, advierte el sector, sería un error costoso e irreversible. La CEPH advierte que aún hay tiempo para actuar, pero la ventana se achica. La caída libre ya comenzó. La decisión de frenar o no el golpe final está en manos del Estado.

**Fuente:** Artículo publicado por Daniel Barneda en El Economista

Exportaciones de petróleo crudo de explotaciones convencionales<sup>7</sup> (en MUSD)



## Confederación de Entidades del Comercio de Hidrocarburos y Afines de la República Argentina



A.M.E.N.A. Asociación Mendocina de Expendedores de Nafta y Afines de Mendoza.

C.A.P.E.G.A. Cámara de Comerciantes de Derivados de Petróleo, Garages y Afines de Tucumán.

C.E.C. NEUQUÉN Y RÍO NEGRO. Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines de Neuquén y Río Negro.

C.E.C.A. SAN JUAN. Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines de la Provincia de San Juan.

C.E.C.A. SAN LUIS. Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines de San Luis.

C.E.C.A.C.H. Cámara de Expendedores de Combustibles y Afines del Chaco.

C.E.C.A.E.R. Cámara de Estaciones de Combustibles Anexos de Entre Ríos.

C.E.C.L.A. LA PAMPA. Cámara de Expendedores de Combustibles, Lubrificantes y Afines de La Pampa.

C.E.C. JUJUY. Cámara Expendedores de Combustibles de Jujuy.

F.E.C.R.A. Federación de Empresarios de Combustibles de la República Argentina.

C.E.P.A.S.E. Cámara de Expendedores de Subproductos del Petróleo y Anexos de Santiago del Estero.

C.E.S.A.N.E. Cámara de Estaciones de Servicio y Afines del Nordeste.

C.E.S.COR. Cámara de Estaciones de Servicio de Corrientes.

C.E.S.E.C.A. Cámara de Estaciones de Servicio Expendedores de Combustibles y Afines de Salta.

F.A.E.N.I. Federación Argentina de Expendedores de Nafta del Interior - Santa Fe.

F.E.C.A.C. Federación de Expendedores de Combustibles y Afines del Centro de la República - Córdoba.

Av. de Mayo 633 Piso 2 Oficina 12 (1084) CABA - Argentina (4342 - 4804 - Fax 4342 - 9394) [cecha@cecha.org.ar](mailto:cecha@cecha.org.ar) - [www.cecha.org.ar](http://www.cecha.org.ar)

# VACA MUERTA: EL IMPULSO PRODUCTIVO QUE RECONFIGURA LA DEMANDA INDUSTRIAL

El crecimiento exponencial de la producción en el shale genera una alta demanda de bienes, servicios y mano de obra especializada, presentando desafíos y oportunidades para el sector.

**E**l desarrollo acelerado de Vaca Muerta, hoy epicentro energético de Argentina, no solo está redefiniendo el mapa de la producción de hidrocarburos, sino que también está generando una presión sin precedentes sobre la cadena de insumos y servicios que sostienen su crecimiento.

Con una producción que ya representa dos de cada tres barriles de petróleo en el país, la formación no convencional marcó en agosto de 2025 un hito histórico: 821.851 barriles por día, el registro más alto desde 1998. Este salto productivo, impulsado por inversiones, eficiencia operativa y mejores condiciones de mercado, trae consigo nuevos desafíos logísticos, industriales y laborales.

Este diagnóstico fue presentado durante un webinar organizado por MEGSA (Mercado Electrónico de Gas y Energía), en el que se compartieron las principales conclusiones de un estudio elaborado por Daniel Dreizzen, Milagros Piaggio y Aniko Fuschimi para la Comisión de Análisis y Planeamiento Económico del Instituto Argentino del Petróleo y del Gas (IAPG).

El trabajo descompone la cadena de valor y proyecta, en distintos escenarios, la magnitud de los bienes, servicios y recursos humanos necesarios para sostener el crecimiento de la formación.

## UNA DEMANDA CRECIENTE EN TODA LA CADENA

Los sectores más requeridos in-



cluyen la construcción civil, recursos naturales, logística y servicios técnicos especializados. Según el informe, durante su pico de actividad, la cuenca neuquina podría requerir entre 30.000 y 43.000 nuevos trabajadores, una cifra que representa un reto significativo para la infraestructura regional y la disponibilidad de mano de obra calificada.

Además de capital humano, la producción no convencional exige grandes volúmenes de insumos físicos. Entre ellos destacan:

- Áridos, cemento y agua para la construcción de pozos.
- Acero para estructuras, cañerías y equipos.
- Energía eléctrica para operaciones en superficie.
- Arena para las tareas de fractura hidráulica (fracking).

Un aspecto clave identificado en el estudio es el desafío logísti-

co: por cada pozo perforado se requieren en promedio 250 viajes de camión, lo que genera un flujo de más de 11.000 vehículos por día en la región. Esta situación plantea exigencias urgentes sobre la infraestructura vial, la eficiencia en la planificación logística y la sostenibilidad ambiental del transporte.

El informe presentado por el IAPG también identifica una oportunidad estratégica para el desarrollo de proveedores locales, capaces de abastecer la demanda creciente y eventualmente posicionarse como exportadores de servicios especializados.

Para ello, será clave la implementación de políticas orientadas a la capacitación técnica, el acceso al financiamiento y el desarrollo tecnológico, en especial para las pymes regionales que hoy ya participan en la cadena de valor energética.

# Cámara de Servicios Petroleros

El motor técnico  
de la industria  
energética del país.



La fuerza detrás de cada pozo, cada metro cubico producido priorizando la seguridad y el respeto por el medio ambiente.

La Cámara de Servicios Petroleros agrupa a las empresas líderes en servicios especializados de perforación, explotación, producción, desarrollo, estimulación, mantenimiento, terminación, cementación, ingeniería y más.

La empleadora más importante de gas y petróleo del país.

AL servicio de la defensa constante de los intereses de nuestro sector.

**Las manos expertas detrás del petróleo  
y gas del país.**

## ARGENTINA, ENTRE EL GAS Y EL DILEMA VERDE: SOLO EL 17% DE SU ENERGÍA PROVIENE DE FUENTES LIMPIAS



El 83% de la energía que consume Argentina sigue siendo de origen fósil, según un estudio de Argendata, el nuevo observatorio de datos de Fundar.

**L**a energía es el motor invisible de toda economía moderna: sin ella no hay industria, transporte, salud ni comunicación. Sin embargo, la forma en que se produce y se consume define buena parte del futuro ambiental del planeta. En ese contexto, Argentina enfrenta un desafío estructural: avanzar hacia una matriz más limpia sin frenar el desarrollo.

Un nuevo informe elaborado por Argendata, la plataforma de análisis estadístico y visualización de datos de la fundación Fundar, ofrece una radiografía precisa de la situación energética del país y su desempeño frente al mundo. El documento, titulado “¿Qué tan limpia es nuestra energía?”, revela que el 82,6% de la energía que utiliza Argentina proviene todavía de fuentes fósiles, principalmente gas y petróleo.

Según el informe, el gas natural representa casi la mitad de la matriz energética (46,8%), mientras que el petróleo explica el 34,8% y el carbón apenas el 1%. Esta estructura —más limpia que la de países que dependen del carbón— ubica a la Argentina en una posición intermedia: con una matriz “menos sucia”, pero aún

lejos de los estándares internacionales de descarbonización.

A diferencia de otras naciones, la “gasificación” de la economía local fue un fenómeno deliberado. Desde el descubrimiento de grandes yacimientos en Neuquén —como Loma de la Lata primero y Vaca Muerta después—, el gas se consolidó como el combustible dominante, desplazando al petróleo desde mediados de los años '90.

Si bien el gas emite un 50% menos de dióxido de carbono que el carbón, sigue siendo un combustible fósil. Por eso, los expertos de Fundar advierten que su protagonismo, aunque beneficioso a corto plazo, no constituye una solución de fondo para alcanzar la neutralidad de carbono.

Argentina cuenta con una participación de solo el 17,4% de energías limpias en su matriz, compuesta principalmente por fuentes hidroeléctricas, eólicas, nucleares y solares. A modo de comparación, en Sudamérica el promedio alcanza el 39%, con casos destacados como Chile, Uruguay y Brasil, que impulsaron políticas más agresivas para el desarrollo de renovables.

El informe de Argendata recuerda que el mayor salto en energías

limpias del país se produjo hace casi cuatro décadas, con la construcción de represas y centrales nucleares. Luego, el impulso se estancó hasta mediados de la década de 2010, cuando el programa RenovAr permitió incorporar parques eólicos y solares. Aun así, el ritmo de crecimiento fue insuficiente para igualar a la región.

El estudio también advierte sobre una paradoja central: el estancamiento económico argentino de los últimos años mantuvo las emisiones estables, pero no por eficiencia energética, sino por falta de expansión. “Si la economía vuelve a crecer sin cambiar su matriz, las emisiones aumentarán en proporción directa al PIB”, señala el informe.

El desafío, entonces, es doble: crecer y, al mismo tiempo, contaminar menos. Para lograrlo, Fundar plantea dos caminos complementarios:

- Mejorar la eficiencia energética, es decir, producir más con menos consumo.
- Avanzar en la descarbonización de la matriz, apostando por energías renovables y tecnologías más limpias.

**Fuente:** Artículo publicado por Daniel Barneda en El Economista

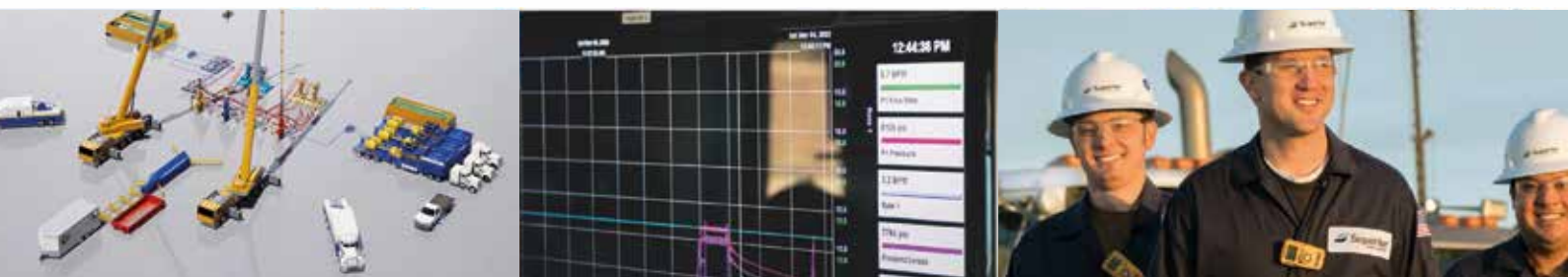
# SERVICIOS DE ALTA CALIDAD PARA EL UP-STREAM COMPROMETIDO CON EL ÉXITO DE NUESTROS CLIENTES



SPN

## NUESTROS SERVICIOS

- Wireline
- Slickline
- Coiled tubing
- FPDO & Flow Back
- Pump Down & Pre-Frac
- Bombeo de Fluidos
- TCP (Tubing Conveyed Perforating)



Una amplia gama de servicios, múltiples herramientas para pozos y aplicaciones para interpretación, nos diferencian como uno de los proveedores con más experiencia del mercado, agregando valor a las operaciones de nuestros clientes.

 **Superior**  
ENERGY SERVICES

Un amplio posicionamiento geográfico nos brinda la capacidad de desplegar rápidamente equipamiento y personal especializado donde nuestros clientes lo requieran, aportando nuestra experiencia en soluciones e innovación.

NEUQUÉN - MENDOZA - CHUBUT - SANTA CRUZ - TIERRA DEL FUEGO

[www.superiorenergy.com](http://www.superiorenergy.com)

# EL RÉCORD GLOBAL DE CONSUMO ELÉCTRICO IMPULSA LA TRANSICIÓN



Para la AIE, el uso global de energía creció por encima del promedio de la última década, con una fuerte expansión de las renovables y un freno en el aumento de emisiones.

**E**l Informe Global de Energía 2025 publicado por la Agencia Internacional de Energía (AIE) revela que el consumo mundial de energía creció un 2,2% en 2024, superando el promedio de la última década.

La demanda aumentó en todos los tipos de fuentes, pero especialmente en electricidad, que tuvo un alza del 4,3%, impulsada por olas de calor, mayor electrificación del transporte, expansión industrial y el crecimiento de centros de datos e inteligencia artificial.

Casi todo el incremento en la generación eléctrica fue cubierto por fuentes de bajas emisiones, lideradas por la energía solar fotovoltaica, junto con otras renovables y la nuclear. Las renovables aportaron el 38% del crecimiento del suministro global, seguidas por el gas natural (28%), el carbón (15%) y el petróleo (11%).

A pesar del aumento en la actividad energética, las emisiones globales de CO<sub>2</sub> crecieron solo un 0,8%, una desaceleración respecto a 2023. La AIE señala que las tecnologías limpias evitaron 2.600 millones de toneladas de CO<sub>2</sub>, el 7% de las emisiones globales, destacando el efecto de la

transición energética en curso.

Más del 80% del crecimiento en la demanda energética provino de economías emergentes y en desarrollo, con China a la cabeza pese a una desaceleración en su ritmo de crecimiento (menos del 3%). Le siguió India, que tuvo el segundo mayor aumento absoluto en consumo, incluso por encima de todos los países desarrollados juntos.

En las economías avanzadas, la demanda volvió a crecer tras años de caída. Estados Unidos fue el tercer país con mayor incremento en términos absolutos, y la Unión Europea volvió a crecer por primera vez desde 2017 (excepto el rebote post-Covid de 2021).

El consumo eléctrico global aumentó en 1.100 teravatios-hora (TWh), el segundo mayor salto histórico después de años de recuperación económica.

El 80% del crecimiento en generación eléctrica fue cubierto por renovables y energía nuclear. Las renovables aportaron el 32% de toda la electricidad producida a nivel mundial. Se instalaron 700 GW nuevos de capacidad renovable, de los cuales el 80% fue solar fotovoltaica.

## GAS Y CARBÓN: AUMENTOS MODERADOS

El gas natural fue el fósil con mayor crecimiento, con un aumento del 2,7%, liderado por China y otras economías asiáticas. En Estados Unidos creció un 2%, y en la UE, de forma moderada, especialmente para uso industrial.

El carbón subió un 1%, empujado por el uso en generación eléctrica durante las olas de calor. China representó el 58% del consumo global de carbón, consolidando su posición como principal consumidor mundial.

La demanda de petróleo creció un 0,8%, por debajo del 1,9% de 2023. Su participación en la matriz energética global cayó por debajo del 30% por primera vez, 50 años después de haber alcanzado su pico del 46%. El consumo cayó en transporte terrestre, especialmente en China (-1,8%) y economías avanzadas (-0,3%), pero creció en aviación y petroquímica.

**Somos líderes en la producción  
de shale gas, y avanzamos  
hacia el desarrollo de shale oil  
con Los Toldos II Este.**



[www.tecpetrol.com](http://www.tecpetrol.com)



# REFORMA ELÉCTRICA:

## la Secretaría de Energía desactiva el modelo estatal de subsidios



A partir del 1° de noviembre, el Gobierno pondrá en marcha una profunda reforma del sistema eléctrico, que implica el fin de los subsidios generalizados, la vuelta a precios de mercado y un cambio radical en el rol de CAMMESA.

**E**n un giro trascendental para la política energética argentina, el Gobierno nacional oficializó este lunes la Resolución 400/2025, que marca el inicio de una etapa de “normalización” del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).

El nuevo esquema entrará en vigor el 1° de noviembre y tiene como objetivos centrales eliminar los subsidios generalizados, restituir precios reales y devolver al sistema eléctrico señales de mercado que estaban ausentes desde la crisis de 2001.

La decisión implica dismantlar el modelo de fuerte intervención

estatal que rigió durante más de dos décadas, y al mismo tiempo, redefinir el rol de CAMMESA, que dejará de concentrar las compras de combustible y de ser el único contratante de generación eléctrica.

A partir de ahora, cada generador térmico deberá abastecerse por su cuenta y los contratos pasarán a negociarse libremente entre las partes, en un mercado más abierto y competitivo.

Según el texto oficial, la intervención prolongada provocó severas distorsiones en los precios, desincentivó las inversiones y generó una fuerte dependencia del gasto público para sostener el abasteci-

miento. Frente a ese escenario, la Secretaría de Energía plantea un regreso a los principios originales del MEM, con precios marginales, libertad de contratación y un marco regulatorio más previsible.

Entre las novedades más relevantes, la resolución crea dos segmentos dentro de la oferta de generación: por un lado, la Generación Asignada, que incluye las centrales con contratos vigentes (como las hidroeléctricas binacionales, las nucleares y los contratos renovables del programa RenovAr); y por otro, la Generación al Spot, que competirá libremente en el mercado mayorista bajo reglas nuevas de remuneración.

### SINCERAMIENTO DE PRECIOS Y GRADUALISMO TARIFARIO

Uno de los cambios más significativos es el fin del precio subsidiado de la electricidad. A partir de noviembre, los precios de energía y potencia serán determinados por los costos marginales de producción, y ya no por valores administrados por el Estado. Esto supone un sinceramiento que impactará, en forma progresiva, en las tarifas finales que pagan los usuarios.

De acuerdo con estimaciones privadas, más del 60% del costo total de la energía estaba siendo cubierto por subsidios. El nuevo esquema plantea un traslado gradual de ese costo a los usuarios, lo que requerirá un ajuste tarifario cuidadosamente calibrado para evitar impactos sociales bruscos.

“Es un paso inevitable si se busca atraer inversiones y dar señales de largo plazo”, señalan desde el sector. Sin embargo, advierten que el éxito del plan dependerá de una transición ordenada, con mecanismos de protección para los sectores más vulnerables.

# Energía renovable para tu empresa

#LiderazgoModoGenneia

En Genneia contamos con la opción más eficiente y competitiva para tus operaciones.

- **Genneia es la compañía líder en energías renovables en Argentina, con más de 1.400 MW de capacidad instalada.**

- **Impulsamos el futuro energético con 21% de la generación eólica y 12% de la solar en el país, a través de 8 parques eólicos y 5 parques solares en operación.**

- **Más de 80 empresas** nos eligen como aliados estratégicos para sus operaciones.



Conectate con nosotros  
escaneando el siguiente  
código QR

genneia

**#1**  
EN  
RENO  
VABLES



## RIGI: Argentina atrae inversiones por más de U\$S 34.000 millones

Según un informe de la Universidad Austral, la producción de litio, cobre, petróleo y gas licuado lidera la agenda inversora. Los Azules, Vaca Muerta y el litio del NOA marcan la agenda

**C**on un portafolio que ya supera los U\$S 34.400 millones en propuestas de inversión, el Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones (RIGI) se consolida como una de las principales herramientas para atraer capital hacia sectores estratégicos de la economía argentina.

A un año de su puesta en marcha, el programa muestra un claro sesgo hacia la energía y la minería, dos pilares productivos que colocan al país en una posición de creciente relevancia en la transición energética global.

El informe "RIGI & Escenarios Globales: Informe a 1 año de su

implementación", elaborado por el Centro de Estudios de Gobernanza Global (CEGG) de la Universidad Austral, relevó 20 proyectos presentados bajo el régimen, de los cuales 7 ya fueron aprobados por el Ministerio de Economía, con un monto asociado de USD 13.613 millones.

Según el relevamiento del CEGG, el 65% de los proyectos corresponden al sector minero y el 33% al sector energético, lo que confirma una tendencia estratégica: Argentina es vista como un hub potencial de recursos clave como el litio, el cobre, el gas natural y las energías renovables.

El reporte es una publicación

del CEGG (Universidad Austral), elaborada por Sofía del Carril (Directora Ejecutiva), Juan J. Soria, Ignacio Agustoni y Carolina Balay.

"El RIGI está recibiendo proyectos de inversión en sectores estratégicos que hoy atraen la atención a nivel global, como la energía y la minería", señaló Sofía del Carril, directora ejecutiva del CEGG y coautora del informe.

"En un contexto internacional incierto, marcado por mayor riesgo geopolítico, Argentina debe construir un perfil confiable para sostener y aumentar el flujo de inversiones", agregó.

### LOS PROYECTOS APROBADOS HASTA EL MOMENTO INCLUYEN:

- Vaca Muerta Sur: nuevo oleoducto y obras de infraestructura para ampliar la capacidad de evacuación desde la formación. Liderado por el consorcio VMOS (YPF, PAE, Vista, Pampa Energía, Chevron, Shell, Pluspetrol).

- Buque de licuefacción de GNL: presentado por Southern Energy y Golar LNG, con participación de YPF y PAE. Apunta a generar una terminal flotante de exportación de gas natural licuado.

- Parque Solar "El Quemado": impulsado por YPF Luz en Mendoza.

- Parque eólico industrial: desarrollado por PCR y ArcelorMittal Acindar en Olavarría.

- Proyecto de litio Rincón (Salta): ampliación del yacimiento operado por Río Tinto.

- Proyecto HMW (Catamarca): presentado por Galan Lithium, en expansión.

- Planta industrial de Sidersa: en San Nicolás (Buenos Aires), con foco en siderurgia.

Uno de los ejes emergentes del RIGI es el crecimiento de los proyectos de cobre, en línea con la presión global sobre este mineral clave para la electrificación, la movilidad eléctrica y las energías limpias.

# Brasil mete presión en Vaca Muerta: Fluxus ya juega en Neuquén

La petrolera brasileña, respaldada por el grupo J&F, consolida su presencia en Argentina con pilotos de shale oil en Neuquén y apunta a convertirse en un proveedor clave de gas para la región.

**C**on el respaldo del conglomerado brasileño J&F, el mayor grupo privado de Brasil, la compañía Fluxus Oil Gas & Energy avanza con decisión en su plan de expansión en Argentina y Sudamérica. Su reciente ingreso a Vaca Muerta, mediante la adquisición del campo Centenario (ex Pluspetrol), marca el inicio de una estrategia ambiciosa que busca posicionarla como un actor clave en la producción de petróleo y gas natural, con eje en el potencial exportador de la región.

“Creemos en el potencial de Vaca Muerta, no venimos a especular. Somos operadores, no financieros. Nuestro objetivo es crecer con la gente y con los recursos del país”, afirmó Ricardo Savini, CEO y fundador de Fluxus, durante un webinar organizado por MEGSA.

En la cuenca neuquina, la compañía ya se encuentra en fase de consolidación operativa, con planes inmediatos de iniciar pilotos de shale oil, mientras mantiene activos los equipos técnicos y operativos heredados de Pluspetrol. Además, ha lanzado un programa de abandono de pozos en zonas urbanas como parte de su compromiso social y ambiental con la comunidad neuquina.

“No aterrizamos simbólicamente. Mantuvimos al personal de campo y cambiamos incluso nuestro color corporativo de azul a verde para marcar una nueva etapa. Queremos diferenciarnos, pero integrarnos”, subrayó Savini.



## ARGENTINA COMO EJE ESTRATÉGICO

Para Fluxus, el desarrollo de gas no convencional en Vaca Muerta es una pieza central en su estrategia energética regional, tanto por el potencial de exportación como por la oportunidad de abastecer a grandes consumidores industriales del grupo J&F. “El desarrollo de gas en Vaca Muerta representa una oportunidad estratégica para abastecer tanto el mercado interno argentino como la demanda regional, incluyendo Brasil”, explicó Savini.

cuidá tu energía

Cada decisión cuenta para un consumo más eficiente.

**adeera** | ASOCIACIÓN DE DISTRIBUIDORES DE ENERGÍA ELÉCTRICA DE LA REPÚBLICA ARGENTINA



## SECCO reafirma su liderazgo como industria verde: inauguró su carport solar de más de 1 MW de potencia para 360 vehículos

**E**l proyecto, que comenzó a generar energía este año, cuenta con 2.520 módulos solares. La instalación alcanza una potencia total de 1,15 MW, posicionándose como una de las más destacadas de su tipo en el país.

La empresa Secco dio un nuevo paso hacia la sostenibilidad energética con la inauguración, en su Casa Central de Rosario, de su carport solar, una innovadora estructura diseñada para generar energía limpia a partir del sol, al tiempo que ofrece sombra y protección para vehículos.

El proyecto, que comenzó a generar energía este año, cuenta con 2.520 módulos solares. La instalación alcanza una potencia total de 1,15 MW, posicionándose como una de las más destacadas de su tipo en el país

y permitiendo un ahorro del 40% en la factura de luz.

La obra fue diseñada y desarrollada íntegramente por el equipo de Ingeniería en Energías Renovables de Secco, en un tiempo de ejecución récord de cuatro meses. El proyecto también incluye 10 inversores de alta eficiencia. Esta tecnología de vanguardia permite maximizar la conversión de energía solar en electricidad utilizable. El excedente, en tanto, se inyecta a la red eléctrica, aportando energía limpia al sistema.

El carport fue diseñado bajo un esquema de autoconsumo, también llamado autogeneración, lo que significa que gran parte de la energía generada se destina a alimentar las operaciones internas de la Compañía, cubriendo incluso por momentos el 100% de la potencia consumida por Secco.

La estructura del carport tiene una orientación Este/Oeste y capacidad para albergar hasta 360 vehículos, lo que además contribuye a mejorar las condiciones de trabajo para colaboradores y visitas, reduciendo la exposición al sol y protegiendo los automóviles de las inclemencias del clima.

Asimismo, en los próximos meses incorporará a su carport, un sistema de almacenamiento de energía y la articulación con grupos electrógenos (Genset) para lograr un sistema híbrido más eficiente y resiliente que habilitaría a bajar las potencias contratadas.

Con este desarrollo, Secco reafirma su compromiso con la transición energética y la innovación tecnológica, posicionándose a la vanguardia del uso de energías renovables en el ámbito corporativo argentino.

# ARGENTINA FIRMA SU MAYOR ACUERDO DE EXPORTACIÓN DE GNL

**S**e trata de la operación más grande realizada por el país en términos de volumen y duración, y marca su ingreso al mercado global de GNL a escala industrial.

Argentina dio un paso decisivo en su proyección internacional al concretar el mayor acuerdo de exportación de Gas Natural Licuado de su historia. Southern Energy —integrada por PAE, YPF, Pampa Energía, Harbour Energy y Golar LNG— firmó un acuerdo marco con SEFE Securing Energy for Europe, la compañía estatal alemana, para vender 2 millones de toneladas anuales de GNL durante ocho años, a partir de fines de 2027.

El entendimiento, sellado a través de un Heads of Agreement, prevé que las exportaciones comiencen cuando entre en operación el Hilli Episeyo, el primero de los dos buques de licuefacción que Southern Energy instalará en el Golfo San Matías, en Río Negro. Con el segundo buque, la capacidad total del proyecto alcanzará 6 millones de toneladas anuales, posicionando a la Argentina como un nuevo proveedor relevante en un mercado dominado por potencias energéticas.

El acuerdo compromete más del 80% de la ca-



pacidad del Hilli Episeyo y cerca de un tercio de la producción conjunta de ambos buques. Su impacto económico es significativo: según estimaciones del sector, la operación podría superar los USD 7.000 millones en exportaciones durante su vigencia, dependiendo de la evolución de los precios internacionales. Además de representar una fuente clave de divisas, el pacto contribuye a reforzar la seguridad energética de Europa en un contexto global de reconfiguración de suministros.

La firma del contrato definitivo está prevista para los próximos meses. El documento fue rubricado por Rodolfo Freyre, Chairman de Southern Energy, y Frédéric Barnaud, Chief Commercial

Officer de SEFE. También asistieron representantes de las compañías socias: Marcos Bulgheroni (PAE), Santiago Martínez Tanoira (YPF), Horacio Turri (Pampa Energía), Martin Rueda (Harbour Energy) y Federico Petersen (Golar LNG), lo que refleja la envergadura estratégica del proyecto.

Freyre destacó que esta operación será “la primera venta a gran escala de GNL desde Argentina y un hito para el desarrollo futuro de las reservas de gas natural de Vaca Muerta”. Barnaud remarcó que este es el primer acuerdo de SEFE con un proveedor sudamericano, lo que amplía la diversificación energética europea y abre una nueva vía de cooperación con la región.

Southern Energy ya

confirmó una inversión superior a USD 15.000 millones, destinada a financiar dos décadas de operación de los buques de licuefacción. Para el periodo 2027–2035, la compañía proyecta exportaciones por más de USD 20.000 millones, junto con la creación de 1.900 empleos directos e indirectos, mayoritariamente locales. El proyecto también prevé una elevada participación de proveedores nacionales, consolidando su impacto industrial y económico en la región patagónica y en toda la cadena energética del país.

## ARGENTINA LIDERARÁ EL CRECIMIENTO GASÍFERO REGIONAL HACIA 2035



Los informes recientes de BP y la Agencia Internacional de Energía (IEA) muestran una transición energética más lenta y desigual a nivel global. El petróleo alcanzaría su pico hacia 2030 y descendería gradualmente, mientras que el gas natural prolongará su ciclo: su demanda crecerá hasta mediados de los 2040 y el comercio mundial de

GNL aumentará más de 70% hacia 2050.

En este contexto, la Argentina aparece como la única economía de Sudamérica con un crecimiento significativo de producción de gas hacia 2035, impulsada por Vaca Muerta, nueva infraestructura y la demanda internacional de GNL. Según la IEA, el país aumentaría su producción en torno al

60%, mientras la región permanecerá estable o en retroceso.

A nivel global, la seguridad energética gana peso sobre las transformaciones rápidas. Europa y Asia expanden terminales de GNL y aseguran contratos de largo plazo, mientras India toma la posta del crecimiento en combustibles y petroquímica.

## CAMUZZI INVERTIRÁ U\$S 3.900 MILLONES EN UN NUEVO POLO EXPORTADOR DE GNL



Camuzzi Gas Inversora anunció LNG del Plata, un proyecto para producir y exportar Gas Natural Licuado desde un buque de licuefacción ubicado en el Puerto La Plata. La iniciativa, que demandará una inversión de USD 3.900 millones en 20 años, permitirá exportar más de 2,4 millones de toneladas de GNL por año —equivalentes a 9 millones de m<sup>3</sup> diarios de gas— aprovechando la capacidad ociosa del sistema de transporte durante los meses de verano.

El proyecto generará 500 empleos directos y se estima que aportará

más de USD 14.500 millones en divisas durante dos décadas. Incluye nuevas obras de infraestructura, como un gasoducto subacuático de 10 km y una plataforma offshore para el buque, cuya operación se negocia con una empresa internacional especializada.

Las obras comenzarán en 2026 y la operación comercial está prevista para 2028. Entre septiembre y mayo se exportará gas de Vaca Muerta, mientras que en invierno el proyecto liberará gas para reforzar el abastecimiento interno.

## LANZAMIENTO OFICIAL DEL WCNDT 2028

# 21 WCNDT 2028

BUENOS AIRES - ARGENTINA

La presentación oficial del WCNDT 2028 se realizó el 28 de noviembre en el Centro Atómico Constituyentes, con la participación de autoridades, instituciones técnicas, universidades, empresas y especialistas en Ensayos No Destructivos (END). Argentina será sede por primera vez de la conferencia mundial más importante del sector, que se llevará a cabo del 15 al 19 de mayo de 2028 en La Rural.

El encuentro destacó la relevancia estratégica del evento para el país y abordó cuatro ejes principales: la presentación

institucional de AAENDE y el proceso que permitió obtener la sede; experiencias de ediciones anteriores; un espacio de intercambio con la industria; y casos que subrayaron el potencial tecnológico nacional, el rol de los clusters y la articulación público-privada.

Participaron referentes de organismos públicos, la CNEA, AAENDE, ABENDI Brasil, Tenaris y empresas del sector, cuya presencia reafirmó el reconocimiento internacional a la trayectoria científica, educativa e industrial argentina en END.

## LA DEMANDA ELÉCTRICA CAYÓ 0,9% EN OCTUBRE



La demanda eléctrica de octubre cayó 0,9% interanual, alcanzando 10.585,1 GWh, el segundo consumo más bajo de 2025 después de abril. En el acumulado de los primeros diez meses, el uso de energía registra una leve baja del 0,1%, mientras que frente a septiembre se observa un descenso del 0,5%, en un mes marcado por temperaturas más moderadas.

En el AMBA, el consumo mostró una suba marginal del 0,1%, con EDENOR retrocediendo 0,3% y EDESUR crecien-

do 0,7%. A nivel nacional, la demanda residencial —42% del total— cayó 1,9%, mientras que la comercial bajó 1,1% y la industrial subió 0,8%.

Durante los últimos doce meses, el consumo tuvo siete meses en baja y cinco en alza, con una caída anual móvil del 0,3%. Octubre mostró descensos en 16 provincias, destacándose Misiones, Formosa, Corrientes y Chaco, mientras que 10 jurisdicciones registraron aumentos, lideradas por Santa Cruz, Chubut y Mendoza.

## NOVIEMBRE FUE EL MES DE MENOR ACTIVIDAD DE FRACKING EN 2025, PERO EL AÑO CERRARÁ CON RÉCORD HISTÓRICO



Noviembre registró 1.762 fracturas en Vaca Muerta, un 12,7% menos que en octubre y el nivel más bajo del año. Pese a la desaceleración, 2025 ya acumula 22.045 etapas, un 23,7% más que en 2024 y el mayor volumen de la historia. El shale representa el 98% de la actividad, confirmando el retroceso del convencional.

YPF concentró 934 fracturas y operó más que las seis compañías siguientes combinadas, consolidando una hegemonía que marca rit-

mos, precios y contratos en toda la cadena. Vista y Pampa Energía sostienen programas estables, mientras que en servicios SLB lidera con 31% del mercado, seguida por Halliburton y la expansión de SPI.

En contraste, la producción convencional profundiza su declive: en octubre cayó 9,9% interanual en petróleo y 13,8% en gas, con retrocesos generalizados por menores inversiones y precios más bajos.

## DLS ARCHER E YPF: INNOVACIÓN Y SINERGIA PARA TRANSFORMAR VACA MUERTA



DLS Archer ha sido adjudicada con el mayor contrato para brindar servicios de perforación a YPF en Vaca Muerta, marcando un hito en la industria energética argentina. Este contrato refuerza la alianza estratégica de DLS Archer e YPF, combinando experiencia global y liderazgo, impulsando la eficiencia, seguridad y la innovación.

Con una vigencia de cinco años, el acuerdo contempla la provisión y operación de siete equipos de perforación de última generación dotados con tecnología de punta e integrando servicios de Perforación Controlada por Presión (MPD). Además, incorpora mejoras sustanciales en las condiciones actuales, reflejando el compromiso de

ambas compañías con la excelencia operativa.

Este logro reafirma la estrategia de crecimiento de DLS Archer iniciada en 2024 con la adquisición de ADA, subsidiaria de Air Drilling Associates Inc., diversificando su portafolio y consolidando su posición como líder en soluciones integradas para desarrollos no convencionales.

## NATURGY ARGENTINA RECONOCIDA CON EL PREMIO AL MEJOR REPORTE SOCIAL DE ARGENTINA



**N**aturgy Argentina fue reconocida con el Premio al Mejor Reporte Social de la República Argentina, otorgado por el Foro Ecuménico Social, además de recibir dos distinciones en la categoría Acciones Sociales por parte de APSAL: una por el lanzamiento de la aplicación de la Oficina Virtual en San Juan y otra por el

Programa de Voluntariado 2025.

“Estamos muy agradecidos con el Foro Ecuménico Social y APSAL por estas distinciones que ponen en valor la estrategia de sostenibilidad de la compañía y nuestro compromiso con la sociedad”, afirmó Verónica Argañaraz, directora de Comunicación y Relaciones Institucionales de Naturgy

Argentina.

El Foro Ecuménico Social distingue cada año a empresas, ONG y referentes sociales por su contribución al desarrollo humano y la responsabilidad social. En paralelo, los Premios APSAL valoran la excelencia en iniciativas orientadas a la solidaridad, la sostenibilidad y la calidad de productos y servicios.

## PHOENIX CONSOLIDA SU LIDERAZGO EXPANDE LA FRONTERA DE VACA MUERTA



**P**hoenix Global Resources consolidó su expansión en el sureste de Vaca Muerta al poner en producción su primer PAD de cuatro pozos no convencionales en Confluencia Sur, convirtiéndose en el mayor productor de petróleo de Río Negro con más del 25% del total provincial. Los pozos, de 3.000 metros de lateral y 6.350 metros de profundidad, fueron fracturados en 105 etapas y ya superan los 5.000 barriles diarios en su período de prueba, mientras que la producción combinada con Confluencia Norte

alcanza los 7.000 bbl/d.

El proyecto confirma la continuidad del reservorio Vaca Muerta en la zona y completa el compromiso de Phoenix con Río Negro, que incluye siete pozos horizontales y 228 km<sup>2</sup> de sísmica 3D, por una inversión superior a USD 110 millones. La compañía, que opera también en Mata Mora Norte y Sur, consolidó 500 km<sup>2</sup> de áreas de alto potencial y hoy supera los 19.000 barriles diarios en sus desarrollos no convencionales.

## SHALE IMPARABLE, DUDAS EN AUMENTO PARA 2026



**L**a balanza comercial energética atraviesa un momento de fuerza inédita y fragilidad creciente. Entre enero y octubre de 2025, el sector explicó el 89% del superávit comercial del país, aportando US\$ 6.067 millones y marcando un salto del 40% frente al año anterior. Pero detrás del récord aparece una señal de advertencia: Argentina depende más que nunca del shale, mientras el petróleo y el gas convencionales continúan un declive acelerado.

En octubre, el saldo energético volvió a ser

positivo (US\$ 708 millones) gracias a más exportaciones aun con precios internacionales en baja. Las ventas de crudo crecieron 19,1% en volumen, suficientes para compensar la caída de precios. Entre 2019 y 2025, las exportaciones de energía se duplicaron y las importaciones se redujeron a menos de la mitad, impulsadas por récords productivos tanto en petróleo como en gas.

La producción petrolera llegó a 865 mil barriles diarios, superando el histórico nivel de 1998.

# TRABAJAMOS DÍA A DÍA

brindando bienestar a todas las personas  
que confían en nuestro servicio



## EL PAÍS MARCA SU MAYOR PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO



**A**rgentina alcanzó en octubre de 2025 el mayor nivel de producción petrolera de su historia, con 859.500 barriles diarios, superando el récord de 1998. Vaca Muerta fue decisiva: aportó 68% del total, reflejando su madurez técnica y su competitividad como polo shale.

El nuevo máximo se explica por la expansión de infraestructura, el crecimiento de las exportaciones y un marco regulatorio que acompaña la escala actual de la industria. La entrada en operación del oleoducto VMOS, orientado exclusivamente a exportaciones, y las ampliaciones del sistema Oldelval incrementaron la capacidad de evacuación hacia Río Negro, permitiendo a las operadoras sostener volúmenes más altos y

estables. La eliminación de retenciones al crudo convencional también impulsa la recuperación de áreas maduras.

El récord convive con otro frente estratégico: el potencial del gas no convencional y su proyección global a través de proyectos de GNL, que podrían aumentar la producción de crudo asociado y reforzar el circuito exportador.

La marca histórica se inscribe en una trayectoria que revirtió años de declino gracias al despegue del shale desde 2013 y, especialmente, desde 2018. La mejora en productividad por pozo, técnicas más eficientes y laterales horizontales más largos consolidaron un salto estructural que reposiciona al país entre los polos shale más competitivos fuera de EE.UU.

## SAN ANTONIO DESIGNA A NICOLÁS ZIPEROVICH COMO CEO



**S**an Antonio Internacional SA y Servicios Especiales San Antonio SA, compañías referentes en servicios para la industria energética argentina, anuncian la incorporación de Nicolás Ziporovich como nuevo Chief Executive Officer (CEO).

Su llegada se enmarca en el proceso de transformación institucional iniciado este año bajo la gestión de DQN Energy, firma de inversiones especializada en el sector energético, con foco en la generación de valor a largo plazo, modernización, renovación, fortalecimiento operativo, seguridad, eficiencia y calidad de servicio.

Ziporovich es Ingeniero en Petróleo por el ITBA, posee un Masters de la Escuela de Nego-

cios de la Universidad de Stanford y se define como un profundo entusiasta de la energía, con más de 20 años de experiencia en operaciones, análisis técnico y desarrollo de negocios en Argentina, Estados Unidos, Venezuela, Perú y Colombia. Inició su carrera en Repsol, donde trabajó en ingeniería de producción y evaluación económica de activos; continuó en Pluspetrol, primero en funciones operativas y de planificación y luego participando en proyectos estratégicos tanto en el país como en Estados Unidos; y más adelante integró LNG Energy Group, contribuyendo al desarrollo de oportunidades de gas natural y a la expansión regional del negocio.

# “Advertimos que la crisis iba a generar cierre de fábricas y pérdida de empleo”

“Estamos viendo en las fábricas Pymes un clima de resignación absoluta. Eso tendrá una consecuencia peligrosa para el país”, dijo.

**E**l presidente de Industriales Pymes Argentinos (IPA), Daniel Rosato, afirmó que las consecuencias del modelo económico que aplica el Gobierno se están registrando en la caída del empleo, el cierre de fábricas y un consumo deprimido que cierra el círculo vicioso de una actividad económica con mayoría de sectores perdedores, entre los que está la industria que no para de caer.

Y alertó que, de continuar la ausencia de un diálogo, que debería frenar con políticas activas el derrumbe fabril, lo que sucederá en los primeros meses del 2026 será la destrucción total del tejido social.

“Estamos viendo en las fábricas Pymes un clima de resignación absoluta. Eso tendrá una consecuencia peligrosa para el país, porque lo último que puede perderse es la esperanza. Lo hemos visto en las caras de las personas despedidas por los últimos cierres de fábricas grandes, pero que se repite a diario en distintos lugares de trabajo. No hay crédito, no hay incentivo para producir nacionalmente, no somos competitivos con el mundo y menos con China. Si esto no se revierte, es porque estamos ante el gobierno más anti industria de la historia argentina”, sostuvo Rosato.

“Nosotros tenemos el termómetro de la calle y de las fábricas y por eso adelantamos los



indicadores. No se trata de deseos o de caprichos. Sabemos que, si se vende menos, las fábricas dejarán de producir y habrá menos empleo. Eso lo habíamos visto. Si el ministro Luis Caputo nos hubiera recibido, otra sería la historia”, explicó.

“El empleo formal volvió a caer en agosto, con 15.600 puestos menos y un retroceso acumulado de 313.000 empleos en 20 meses. La industria profundiza su deterioro y ya perdió 56.000 puestos desde 2023, mientras que la construcción muestra la única recuperación visible”, señaló el informe del Observatorio IPA, que conduce el economista Federico Vaccarezza.

Pese al rebote estadístico del año, el consumo sigue casi 9% por debajo de los niveles previos a la crisis, reflejando la persistente pérdida de poder adquisitivo. La debilidad golpea especialmente al entramado pyme, donde la capacidad ociosa y la presión sobre márgenes ya comprometen empleo y producción. Con dos tercios

del sector anticipando estancamiento o caída para fin de año, el riesgo es que el consumo cierre 2025 con un deterioro mayor. Sin recomposición de ingresos, la economía podría enfrentar un arrastre negativo que limite la recuperación de la actividad en el corto plazo.

El Observatorio IPA aclaró que más allá de que “algunos rubros muestran mejoras aisladas, la mayoría continúa en terreno negativo y no logra compensar la debilidad del consumo interno y la presión de las importaciones”. “El crecimiento acumulado del año (+3,8 %) es puramente estadístico, producto del derrumbe de 2024. La confianza empresarial sigue en mínimos: solo el 15 % espera una mejora. Con este escenario, la industria se encamina a cerrar 2025 sin recuperación y dependerá de un shock de demanda para evitar un 2026 con estancamiento o retroceso”, detalló Vaccarezza. Es por eso que la capacidad instalada ociosa de la industria rozó el 40%, ya que en septiembre sólo seis de 10 máquinas estuvieron encendidas en los galpones, “aún por debajo del año pasado y sin señales de rebote tras la crisis de 2024”.

# Llegamos donde otros no llegan,

con soluciones multóribita  
y multibanda.



**S** Servicio  
Satelital



[satelital.com.ar](http://satelital.com.ar)